

TARTU ÜLIKOOLI ARENGUKAVA (A2025) 2023. AASTA TEGEVUSKAVA

Uuendatud vastavalt 2023 augustis alustanud rektoraadi uue
koosseisu vastutusaladele



TARTU ÜLIKOOL

1633

SISUKORD

1. EESTI KEELE JA KULTUURI EDENDAJA	3
2. RAHVUSVAHELINE ÜLIKOOL	4
3. INSPIREERIV ÕPPEKESKKOND	5
4. ELUKESTVA ÕPPE ÜLIKOOL	7
5. ANDEKATE ARENGU TOETAJA	8
6. MÕJUKAS TEADUSKESKUS	9
7. TEADUSPÕHISE ÜHISKONNA KUJUNDAJA	10
8. TARGA MAJANDUSE KIIRENDI	11
9. INNUSTAV JA TEED RAJAV ORGANISATSIOON	12
10. REGIONAALARENGU PÕHIPARTNER	14

Kasutatud lühendid: RE – rektor; P1 – teadusprorektor; P2 – õppeprorektor; P6 – arendusprorektor; LT – loodus- ja täppisteaduste valdkonna dekaan; MV – meditsiiniteaduste valdkonna dekaan; HV – humanitaarteaduste- ja kunstide valdkonna dekaan; SV – sotsiaalteaduste valdkonna dekaan; K1 – kantsler; DF – finantsjuht; AS – akadeemiline sekretär.

1. EESTI KEELE JA KULTUURI EDENDAJA

ÜLIKOOLI ÜLESANNE: hoame ja arendame kestva üleilmastumise tingimustes eesti keelt ja kultuuri ning tagame teadusel põhineva eestikeelse hariduse omandamise Eestis.

Rahvusülikoolis on ja jääb valdava osa õppekavade peamiseks õppekeeleks eesti keel. Samas on üliõpilastel oma konkurentsivõime suurendamiseks tööturul vaja ka teiste keelte oskust, mida soodustab rahvusvaheline õpikeskkond. Seda võimaldavad tugev teadus ja teaduspõhine õpe, mis toetavad õppimist juba haridussüsteemi varasemates etappides.

Arengukava tegevussuunad



Eesti keele rolli tugevdamine
peamise õppekeelena rahvusvahelises
õppekeskkonnas



Rahvusteaduste, kultuuri, ajaloo ja
pärandi uuringute tugevdamine



Õpetajakoolituse atraktiivsuse
suurendamine

JUHTTEEMAD 2023: eesti keele õpetamine välisüliõpilastele ja -töötajatele; õpetajakoolituse sisuline areng ja mahu kasv seoses riigi üleminekuga eestikeelsele üldharidusele

Üleülikooliline tegevus

1. Eesti keele õppe võimaluste tagamine välistöötajatele, sh õppimisvõimaluste mitmekesistamine (keelekohvikud, lõimimist toetav tegevus) (HV, K1, AS, P2) [arengufondi toetus 110 052 €]
2. Õpetajakoolituse erialade vastuvõtu suurendamine. Õpetajakoolituses paindlike, õppija vajadustest lähtuvate taseme- ja täiendusõppe võimaluste loomine, sh õpetajate akadeemia ja eestikeelsele üldharidusele ülemineku meetmete abil (P2, SV, LT, HV)
3. Koostöös Tallinna Ülikooliga plaani koostamine, et tagada OSKA hariduse ja teaduse valdkonna uuringuaruandes kirjeldatud õpetajate puuduse leevendamiseks vajalik lõpetajate arv, ja selle HTM-ile esitamine (P2)

Valdkonna/vastutusala tasemel tegevus

1. Eesti keele kursustel osalenud välisüliõpilaste ja -töötajate osakaalu suurendamine (dekaanid)
2. Õpetamisalases arendustegevuses aktiivselt osalenud akadeemiliste töötajate osakaalu suurendamine (LT, MV). LT valdkondliku didaktikakeskuse tugevdamine, sh ainevaldkondliku didaktika teadusliku uurimistöö võimekuse suurendamine ja välisekspertiisi kaasamine (LT)

2. RAHVUSVAHELINE ÜLIKOOI

ÜLIKOOI ÜLESANNE: pakume rahvusvahelises konkurentsivõttes edu saavutamiseks atraktiivseid töö- ja õpivõimalusi, tehes muu hulgas koostööd partnerinstitutsioonidega, ning suurendame seeläbi ülikooli õppe- ja teadustöö tulemuslikkust.

Kindlustame oma koha Euroopa parimate ülikoolide hulgas, sidudes oma tegevuse tugevamini Põhjamaade ja Lääne-Euroopa tippülikoolidega, ning avame üliõpilastele enesearendus- ja õppimisvõimalusi partnerülikoolides kogu maailmas. Tugev ja tuntud Tartu Ülikool on atraktiivne tööandja ning tagab vilistlaste konkurentsivõime rahvusvahelisel tööturul.

Arengukava tegevussuunad



Rahvusvaheline kõrgtasemel akadeemiline töötajaskond



Motiveeritud, mitmekesise õpikogemusega üliõpilaskond



Koostöö strateegiliste partneritega

JUHTTEEMAD 2023: rahvusvahelise koostöö tihendamine partnerülikoolidega, õpiränne

Üleülikooliline tegevus

1. Aktiivne osalus ülikoolide rahvusvahelistes võrgustikes, sh Enlightis (P6, P2, P1, dekaanid) [arengufondi toetus 50 000 €]
2. Õpirändes osalenud üliõpilaste osakaalu suurendamine, sh üliõpilaste parem teadlikkus õpirände võimalustest; aktiivsem Erasmuse programmi ja Enlighti võrgustiku pakutavate võimaluste kasutamine (P2, P6, dekaanid)
3. Õpirände tugiteenuste edasiarendamine seoses rahvusvahelise õpirändekeskuse üleviimisega rahvusvahelise koostöö ja protokollide osakonda (P6)
4. Programmi „Stanford Exchange“ elluviimine (P6)

Valdkonna/vastutusala tasemel tegevus

Tippteadlaste strateegiline värbamine, järelkasvu ja repatrieerimise toetamine (P1, LT)

3. INSPIREERIV ÕPPEKESKKOND

ÜLIKOOLI ÜLESANNE: edukaks toimetulekuks üha kiiremini arenevas tehnoloogiarikkas elu- ja töökeskkonnas võimaldame üliõpilastel end arendada ja omandada vajalikke tulevikuoskusi.

Seame ülikoolis esikohale õpetamise väga hea kvaliteedi ning õpetamis- ja õpioskuste arendamise ning tagame õppejõudude suure motiveerituse. Väärtustame õppijate terviklikku ülikoolikogemust, mille osaks on õppimine ka väljaspool klassikalisi ainekursusi. Kujundame ülikooli liikmeskonnas elukestva õppe hoiakut.

Tegevussuunad



Õpetamise väga hea kvaliteet



Üliõpilaste isiklik areng, uute oskuste arendamine ja võrgustike loomine



Tulevikuoskuste õpetamine

JUHTTEEMA 2023: õppe tulevikusuundumuste kavandamine ja hindamissoovituste rakendamine (sisehindamine, institutsionaalne akrediteerimine)

Üleülikooliline tegevus

1. Õppekavade disain, sh tulevikuoskuste ja kestliku arengu eesmärkide (KAE) lõimimine õppekavadesse ja õpetamisse (P2) [arengufondi toetus 100 000 €]
2. Välisüliõpilaste taseme kontrollimise parandamine sisseastumisel (P2, dekaanid)
3. Alustavate õppejõudude kohustusliku õpetamisalase koolituse nõude rakendamine (AS, P2, dekaanid)
4. Üliõpilaste kaasamine ülikooli arengukava eesmärkide täitmisse ehk operatsioon „Katalüsaator“ (P2, TÜÜE) [arengufondi toetus 49 400 €]
5. Ööraamatukogu edasiarendamine ja lahtiolekuaegade pikendamine üliõpilaste vajadusi arvestades (P1, TÜÜE) [arengufondi toetus 22 000 €]

Valdkonna/vastutusala tasemel tegevus

1. Üliõpilaste väljalangevuse vähendamine (LT, HV)
2. Institutsionaalse akrediteerimise soovituste rakendamine muu hulgas järgmistel aladel:
 - 2.1. arvutitehnika ja robotika: õpirände võimalused, õpiväljundid (LT);
 - 2.2. bioloogia ja elustiku kaitse: õpirändevõimalused (LT);
 - 2.3. ettevõtlik ja digilahendused: õppejõudude koostöö; õpiväljundid, hindamismeetodid ja -tavad (SV);
 - 2.4. õigusteadus: õpiränne, õpiväljundid, tööturu väljund ja oskused; ainete valiku võimalused; raamatukogu teenus Tallinnas (SV);
 - 2.5. rahvusvahelised suhted ja regiooni uuringud: õpiväljundid; nende valikainete rohkus, mida ei pakuta (SV);
 - 2.6. tõlkeõpetus: õppejõudude koormus, õppekava vastavus muutuvatele turunõuetele, suulise tõlke suunaga jätkamine, tõlkeabiprogrammid (HV).
3. Tasemeõppe strateegiline arendus valdkondades [ülikooli nõukogu toetus 1 059 552€], sh
 - 3.1. matemaatika; matemaatilise statistika ning füüsika, keemia, ja materjaliteaduse õppekava lisakohad (LT);
 - 3.2. LT valdkonna ainedidaktikaid ühendav konsortsium (rahastus kolm aastat) (LT);
 - 3.3. teadmussiirdemagistrantuuri juurutamine magistriõppes (LT);
 - 3.4. matemaatika alusõppe analüüs ja ümberkujundamine (LT);

- 3.5. kliinilise farmaatsia magistriõppekava arendamine (MV);
- 3.6. õenduse magistriõppekava arendamine (MV);
- 3.7. simulatsiooni arendamine õppes (MV);
- 3.8. praktikajuhendajate jätkuv koolitamine (MV);
- 3.9. põhikooli mitme aine õpetaja õppekava lisakohad (SV);
- 3.10. Johan Skytte poliitikauuringute instituudi ning majandusteaduskonna koostöös õppekavade „Master of Digital Administration“ (MDA) ja „Entrepreneurship in Economic Policymaking“ väljaarendamine kvaliteetseks, mitmekesiseks ja rahvusvaheliselt atraktiivseks (SV);
- 3.11. õigusteaduskonna bakalaureuse- ja magistriõppekava uue versiooni ainete väljatöötamine ja arendamine (SV);
- 3.12. magistriõppekava „Muutuste juhtimine ühiskonnas“ ümberkujundamine kestlikkuse ning kestlike muutustega seotud teadmiste ning oskuste arendamisele (SV);
- 3.13. filosoofia magistriõppekava kontseptsiooni muutmine või uue avamine (HV);
- 3.14. kirjandus- ja teatriteaduse magistriõppekava kaasajastamine (HV);
- 3.15. uue üheaastase magistriõppekava „Creative Project Management“ arendamine (HV);
- 3.16. praktikareform bakalaureuseõppes (HV).

4. ELUKESTVA ÕPPE ÜLIKOOI

ÜLIKOOI ÜLESANNE: muutuv töö olemus ja muutuvad töö tegemise viisid nõuavad korduvat uute oskuste omandamist, mistõttu loome ajast, kohast ja inimeste elukorraldusest sõltumatuid võimalusi ülikoolis õppimiseks.

Oleme elukestva õppe ülikool, kes pakub koostöös partneritega eri vanuses inimestele mitmekesiseid teaduspõhise õppe võimalusi. Hoolime oma vilistlastest, kasutame nende tagasisidet ja kaasame neid praktikutena õppetöö arendusse. Kujundame ülikooli liikmeskonnas elukestva õppe hoiakut.

Tegevussuunad



Isiklikku arengut toetavad õppimisvõimalused



Õppekavade ja koolitusprogrammide arendamine



E-õppe tugevdamine

JUHTTEEMAD 2023: paindlike õppimisvõimaluste laiendamine

Üleülikooliline tegevus

1. Paindlike õppevormide arendamine, sh mikroraadiprogrammid ja uued tasulised õppekavad, ning selle kaudu eraraha kaasamine (P2, dekaanid)
2. Uue perioodi tõukefondide meetmete kavandamises osalemine, sh õpetajate akadeemia, inseneride akadeemia, roheoskuste meede, koolide arendusprogramm ning nendega seotud ülikooli arendustegevuse kavandamine (P2, P6)

5. ANDEKATE ARENGU TOETAJA

ÜLIKOOI ÜLESANNE: olukorras, kus andekad inimesed leiavad kergesti eneseteostusvõimalusi üle maailma, pakume neile Eestis parimaid enese arendamise viise, sidudes nad ülikooliga juba üldhariduse omandamise või akadeemilise karjääri kasuks otsustamise ajal.

Loome tingimused, mis võimaldavad andekatel noortel valmistuda ülikooliõpinguteks, pühenduda õpingute ajal enese arendamisele, olla vilistlasena konkurentsivõimeline ja osaleda aktiivselt ülikooli tegemistes. Seome Eesti ja ülikooliga andekaid noori kõikjalt maailmast. Toetame õppijate püüdlusi saada doktoriõpingute kaudu tippspetsialistiks.

Tegevussuunad



Andekate arengu toetamine koostöös koolidega



Andekate noorte sidumine ülikooli ja Eestiga kõikjalt maailmast



Doktorantide motiveerimine

JUHTTEEMA 2023: doktoriõppe arendamine

Üleülikooliline tegevus

1. Doktoriõppe arendamine, sh valdkondlike doktoriõppekeskuste toetamine
2. (P1, dekaanid) (arengufondi toetus 300 000 €; tasemeõppe strateegiline arendustoetus ülikooli nõukogult 204 700 €)
3. Doktoriõppe arendamine koos ülikooliväliste partneritega era- ja avalikust sektorist. Halduslepingu perioodil vähemalt 100 doktoriõppe koha avamine koos ülikooliväliste partneritega (2023. a sihttase 33 õppekohta kõigi valdkondade peale kokku) (P1, dekaanid)
4. Doktorantide ülekantavate oskuste koolitused, kestliku arengu tagamiseks vajalike oskuste arendamine (P2)
5. Hariduskonverentsi „Talendid tuleviku teenistuses“ korraldamine teaduskoolis (P2)

6. MÕJUKAS TEADUSKESKUS

ÜLIKOOLIÜLESANNE: loome tipptasemel teadusuuringute jätkusuutlikkuse tagamiseks ning Eesti teadus- ja arendusvajaduste katmiseks vajalikud tingimused, mis toetavad teadusuuringute valdkondlikku mitmekesisust ja koostööd, ning taotleme aktiivselt selleks vajalikke vahendeid.

Seisame teadus- ja tõendus põhise maailmavaate eest, väärtustame tippteadlasi, soodustame akadeemilise järelkasvu arengut ning kaasame teadustöö rahastamiseks aktiivselt välistoetust. Meie teadlased aitavad kaasa Euroopa rohelise kokkuleppe tegevuskava eesmärkide ja kestliku arengu eesmärkide saavutamisele.

Tegevussuunad



Teaduspoliitika kujundamine



Teadusprojektide välisrahastamine



Teadustaristu teenuste arendamine

JUHTTEEMAD 2023: välisraha kaasamine, uue perioodi tõukefondide meetmete kavandamises osalemine

Üleülikooliline tegevus

1. Aktiivne osalemine riigi teaduspoliitika kujundamises, sh uue perioodi tõukefondide meetmete kavandamine; teadus- ja arendustegevuse rahastusinstrumentide uue kontseptsiooni väljatöötamise panustamine; rakendusuuringute programmi ja keskuse arendamine; IT-akadeemia jt. Meetmete elluviimisega seotud ülikooli arendustegevuse kavandamine (P1)
2. Teaduse välisrahastuse kasvu hoidmine, sh uute välisrahastusvahendite leidmine ja kasutuselevõtt, Euroopa partnerlustegevuses osalemine (P1) [arengufondi toetus 250 500 €]
3. Teadusaparatuuri toetusfondi rakendamine; teadustaristu arendamine eelarve juhtimise erandi võimaluste abil LT-s (P1, dekaanid) [arengufondi toetus 1 000 000 €]
4. Euroopa Teadusnõukogu (ERC) grantide kirjutamistoetus (P1) [arengufondi toetus 100 000 €]
5. Uurimistoetuste perioodilisust tasandava sildamisfondi rakendamine (P1) [arengufondi toetus 54 675 €]
6. Uurimisrühmade kaardistamine (P1)

Valdkonna/vastutusala tasemel tegevus

1. Programmi „Euroopa horisont“ meetme „Teaming for Excellence“ raames teaduse tippkeskuste töö alustamine ja uues taotlusvoorus osalemine (P1, LT, MV, SV)
2. Osalemine Euroopa Innovatsiooni- ja Tehnoloogiainstituudi (EIT) loomemajanduse võrgustiku Innovation by Creative Economy (ICE) töö alustamises (P1, HV)

7. TEADUSPÕHISE ÜHISKONNA KUJUNDAJA

ÜLIKOOI ÜLESANNE: ühiskonna probleemide tulemuslik lahendamine eeldab ühiskonnaliikmete teaduspõhise maailmapildi kujundamist, mistõttu osaleme avalikes aruteludes ning teeme avaliku sektoriga koostööd ühiskonna sõlmprobleemidega seotud uuringute elluviimisel ja tõenduspõhiste lahenduste pakkumisel riiklike poliitikavaldkondade kujundamiseks.

Oleme ühiskonna arengu suunanäitaja, väärtustame demokraatiat ja õigusriigile omast mõtteviisi. Looime koostöös riigiasutustega teadlastele motiveeriva keskkonna, et eri valdkondade eksperte kaasates leida lahendusi ühiskonna probleemidele. Laiendame teaduse populariseerimist ja teadlaste kaasärääkimist ühiskonnale olulistel teemadel, pidades seda teadlase igapäevatöö osaks. Soosime teaduskraadiga ekspertide nii ajutist kui ka pikaajalist tööesiirdumist riigisektorisse.

Tegevussuunad



Teadmussiire ühiskonna probleemide lahendamiseks



Teaduse populariseerimine ja kaasärääkimine ühiskonnale olulistel teemadel



Teadmussiirdepõige avalikku sektorisse

JUHTTEEMAD 2023: kestlik areng

Üleülikooliline tegevus

1. TÕ kestliku arengu keskuse toetamine valdkondade koostöö soodustamiseks, koostöö tihendamine riigiasutustega Eesti pikaajaliste arengueesmärkide täitmisel. Kestliku arengu seniste tegevuste analüüs ja uue laiapõhjalise strateegia loomine (P6, dekaanid)
2. Ülikooli nähtavuse suurendamine ja ühiskondlikes küsimustes kaasärääkimise võimendamine, turundus- ja kommunikatsioonivõrgustiku töö jätkamine, rahvusvahelise kommunikatsiooni arendamine (K1, dekaanid)
3. Tegevuskava väljatöötamine uuringueetika järgimise kindlustamiseks ja avalikkuse usalduse suurendamiseks teadusuuringutes osalemisel (P1, P6, RE, AS, K1, dekaanid)

8. TARGA MAJANDUSE KIIRENDI

ÜLIKOOLI ÜLESANNE: kestliku arengu eesmärkide rakendamiseks, ettevõtete lisandväärtuse suurendamiseks ning uute teadusmahukate ettevõtete tekkele ja arengule kaasaitamiseks edendame Eesti ettevõtjatele olulisi teadussuundi, soodustades tippteadlaste koostööd ettevõtjatega ning uusettevõtluse arengut.

Oleme ettevõtetele arenduspartner ja nõustaja, lähtume avatud innovatsiooni põhimõtetest ning suurendame teadustulemuste mõju majandusarengule ettevõtluslepingute, konsultatsioonide ning intellektuaalomandi loomise, kaitsmise ja võimalikult kiire kommersialiseerimise kaudu. Innovatsiooni toetava ökosüsteemi põhipartnerina soosime ja arendame ülikooli liikmeskonna ettevõtlikkust ning loome uusettevõtluseks ja koostööks ettevõtetega veelgi parema arengukeskkonna.

Tegevussuunad



Ettevõtete tehtava koostöö suurendamine



Uute ettevõtete loomine



Partnerlus innovatsiooni toetavas ökosüsteemis

JUHTTEEMA 2023: ettevõtluskoostöö tugiteenuste arendamine, rakendused ühiskonna probleemide lahendamiseks

Üleülikooliline tegevus

1. Ettevõtlus- ja innovatsioonikeskuse teenuste arendamine; koostöö tihendamine grandikeskusega ettevõtlusgrantide kirjutamisel (P6, P1)
2. Eksperimentaalarenduse toetamise meetme edasiarendus ja jätkamine (P6) [arengufondi toetus 300 000 €]
3. UniTartu Ventures OÜ uute portfellettevõtete leidmise toetamine koostöös ettevõtlus- ja innovatsioonikeskusega. Koostöö arendamine teiste teadus- ja innovatsioonimahukate organisatsioonidega (P6) [arengufondi toetus 100 000 €]
4. Rahvusvahelise ärikiirendiprogrammi CDL-Estonia elluviimine (P6, SV)
5. Geenivaramu kommersialiseerimiskava väljatöötamine ja rakendamine (P6, P1)
6. Tervisetehnoloogiate innovatsiooni toetava ökosüsteemi tegevuskava eestvedamine (P6)

9. INNUSTAV JA TEED RAJAV ORGANISATSIOON

ÜLIKOOI ÜLESANNE: et tulla edukalt toime pidevate väliskeskonna muutustega, lähtume rahvusvahelise ja kultuuriliselt mitmekesise liikmeskonnaga organisatsioonina ühistest väärtustest, kaasates oma liikmed ühiste eesmärkide saavutamisse, pakkudes töötajatele võimalusi oma parima potentsiaali rakendamiseks ja arendades nutikalt taristut.

Oleme kestlikule arengule keskenduv, võrdseid võimalusi pakkuv ja häid tavasid järgiv uuendusmeelne organisatsioon. Liigume avatuma, keskkonnateadlikuma ja koostöökesksema organisatsioonikultuuri poole. Suurendame ülikooli liikmete võimalusi oma potentsiaali parimal viisil arendada ja rakendada, et nad kannaksid ülikooli väärtusi, tunneksid uhkust ülikooli ning oma osaluse üle ülikooli igapäevaelus ja arengus.

Tegevussuunad



Ülikooli kujundamine avatuks ja dialoogialtiks



Atraktiivse töökeskkonna loomine



Ülikooli töötajate väärtustamine



Innovaatilise digiülikooli väljaarendamine

JUHTTEEMAD 2023: ülikooli töötajate palkade konkurentsivõime tugevdamine, kestlik areng, digiülikooli areng

Üleülikooliline tegevus

1. Ülikooli töötajate väärtustamine, sh
 - 1.1. töötajate palkade tõstmine kõrgetasemelise akadeemilise personali hoidmiseks ja motiveerimiseks ning palkade konkurentsivõime suurendamiseks (dekaanid) [valdkondade tulemusrahastamine ja arengufond 4 133 825 €];
 - 1.2. juhtimiskultuuri edendamine kesksete koolituste ja arenguprogrammide kaudu, sh juhtide järelkasvu arenguprogramm, Enlight Extra (endine U4-võrgustik) tippjuhtide koolitus (AS);
 - 1.3. võrdse kohtlemise edendamine, sh tugiisikute võrgustiku käivitamine, ekspertide kogu moodustamine; võrdse kohtlemise põhimõtteid selgitavate juhendmaterjalide loomine, koolitused ja seminarid; soolise võrdõiguslikkuse kava täitmine; mitmekesisuse kokkuleppe täitmine (AS, dekaanid);
 - 1.4. õiglase ja toetava töökeskkonna loomine: palgalõhe analüüs ning tööajakasutuse uuring (AS);
 - 1.5. tervist toetav turvaline töökeskkond: kaugtöö põhimõtete kokkuleppimine, tööga seotud terviseriskide süsteemne hindamine, töötervishoiu kulude planeerimine ja kasutamine (K1, AS).
2. Tunnustamise süsteemi ümberkorraldamise lõpuleviimine, sh soovitud üksuste tunnustuste ülesehitamiseks või olemasolevate korrastamiseks ning ülikooli antud tunnustuste info kättesaadavuse ja väärika eksponeerimise tagamine (AS, RE)
3. Atesteerimiskorralduse ühtlustamine ja parendamine; valdkondlike edutamiskoostööde täpsustamine akadeemiliste töötajate ametijuhendites; koolitused atesteerimiskomisjonidele ning atesteeritavatele, ülevaade senisest praktikast (AS, dekaanid)

4. Noorte teadlaste nõukoja kontseptsiooni väljatöötamine ja nõukoja moodustamine eesmärgiga kaasata noorteadlasi senisest rohkem organisatsiooni arendamisse (P1)
5. Innovaatilise digiülikooli arendamine, sh
 - 5.1. infoturbe juhtimise süsteemi juurutamine (K1) [arengufondi toetus 78 000 €];
 - 5.1. IT-taristu uuendamine pikaajalise kava alusel (K1);
 - 5.1. infosüsteemide arendusprojektide ja digivoogude edasiarendus, sh ÕIS2, kesksete infosüsteemide andmebaasi refaktoreerimine ja arhitektuuri uuendamine, õppija töölaia II etapp, välisveeb, päringukeskkond, majandus- ja personalitarkvara (K1, P2, süsteemide tellijad);
 - 5.1. detailanalüüs ja tarkvaraarendus doktorantide ja residentide õpiteekonna rakenduse väljatöötamiseks (TEEK) (P2, K1) [arengufondi toetus 203 340 €];
 - 5.1. õpianalüütika arendamise jätkamine: katsetamise ja kasutamise ning mudeli analüüs ja arendus (P2, K1).
6. Ülikooli hoonestu ja ruumiline areng, energiatõhususe parandamine, ajaloolise hoonestu väärimine kapitalieelarvest (K1), sh
 - 6.1. Maarjavälja hoonestu ja roheala planeerimine;
 - 6.2. investeeringud ülikooli hoonete energiatõhususe tõstmiseks;
 - 6.3. üliõpilaselamute üürileandmise edasistes tingimustes kokkuleppimine;
 - 6.4. üliõpilaste õpi- ja puhkealade projekti II etapi realiseerimine.
7. Hoonete kriisikindluse edendamine, tehnosüsteemide toimepidevuse valmiduse suurendamine (K1)
8. Keskkonnapõhimõtete väljatöötamine ja elluviimine ning kestlikku arengut toetava mõtteviisi arendamine (P6, RE, K1, dekaanid) [arengufondi toetus 30 000€]
9. Institutsionaalse akrediteerimise soovitude elluviimise koordineerimine ja seire (RE)
10. Aastate 2024–2026 eelarve koostamise põhimõtete väljatöötamine ja kinnitamine (DF)

10. REGIONAALARENGU PÕHIPARTNER

ÜLIKOOLI ÜLESANNE: tegutseme koostöös riigi ja kohalike omavalitsustega selle nimel, et vältida regionaalse ebavõrdsuse süvenemist, tehes kõrghariduse ning teadmussiirde kättesaadavaks riigi eri piirkondades.

Ühildame kolledžites pakutava kõrghariduse paikkonna võimaluste ja vajadustega ning oleme kestliku arengu ja innovatsiooni koostööpartner ettevõtetele kogu Eestis. Oleme Tartu linna üks peamisi koostööpartnereid, täiendades linnaga teineteist ja tihendades koostööd targa linna, ettevõtluse arengu, turismi ja transpordiühenduste, hariduse ning kultuuri teemavaldkondades.

Tegevussuunad



Eesti kõrghariduse parima kvaliteedi tagamine koostöös Eesti teiste kõrgharidus- ja teadusasutustega



Koostöö jätkamine ja tugevdamine Tartu linna ja partneritega Tartu piirkonnas



Kolledžite arendamine Narvas, Viljandis, Pärnus ning ülikooli kohalolek Tallinnas

JUHTTEEMA 2023: õiglase ülemineku ettevalmistamine Ida-Virumaal

Üleülikooliline tegevus

1. Ida-Virumaa õiglase ülemineku tegevuste planeerimine teadus- ja arendustegevuses, tasemeõppes ja täiendkoolituses, sh Narva kolledži arendamisel (P1, P2, P6, SV)
2. Kultuuripealinn Tartu 2024 tegevus: Tartu toomkiriku valgusprojekti lõpuleviimine (P6) [arengufondi toetus 80 000 €]
3. Osalemine Lõuna-Eesti regionaalse arenguleppe koostamises, millega ministriumid, kohalikud omavalitsused, ettevõtjad ja ülikoolid lepivad kokku regiooni prioriteetsed arendustegevused ning mis on aluseks regionaalarengu meetmete kujundamisel; osalemine Tartumaa säästva arengu kogus (P6, RE)
4. Koostöö SA Tehvandi Spordikeskusega Kääriku treeningkeskuse arendamisel; taristu edasiarendus ja sisulise koostöö suundade kokkuleppimine (K1, MV)



TARTU ÜLIKOOL



www.ut.ee