

## Tartu Ülikooli finantsstrateegia 2025. aastani

Võttes aluseks Tartu Ülikooli põhikirja paragrahvi 9 lõike 2 punkti 2, otsustab Tartu Ülikooli nõukogu kinnitada Tartu Ülikooli finantsstrateegia 2025. aastani.

### 1. ÜLDOSA

- 1.1. Ülikooli finantsstrateegia eesmärk on tagada ülikooli ja kõigi valdkondade pikaajaline finantsiline jätkusuutlikkus ning muuta ülikooli tegevus kõikides õppe- ja teadusvaldkondades ning ühiskonna teenimisel tulemuslikumaks.
- 1.2. Ülikooli finantsstrateegia toetab Tartu Ülikooli arengukava aastani 2025 (A2025) ülikooli eelarve sihipärase kujundamise kaudu kõigil organisatsiooni tasemetel.
- 1.3. Ülikool loob oma eelarves arengufondi ja kaasrahastab sellest arengukava elluviimiseks vajalikke olulisemaid tegevusi, mida ei kaeta muudest vahenditest.
- 1.4. Ülikool järgib majandusaasta aruande näitajate põhjal alljärgnevat üldisi eesmärke.
  - 1.4.1. Eelarve koostamisel juhindutakse finantspiirangutest, mis tagavad, et igal aastal on täidetud järgmised tingimused:
    - 1.4.1.1. ülikooli rahavood majandustegevusest on positiivsed;
    - 1.4.1.2. ülikooli netovara osakaal bilansis on vähemalt 75%;
    - 1.4.1.3. ülikooli laenukoormus on alla 25% ülikooli aastatuludest. Ülikooli laenukoormus püsib tasemel, kus ülikool suudab laenud tagasi maksta neid refinantseerimata ja pankadega on kokku lepitud laenude tagasimaksegraafikud.
  - 1.4.2. Eelarve koostamisel juhindutakse finantspiirangutest, mis tagavad, et aastate 2016–2025 kohta on summaarselt täidetud järgmised tingimused:
    - 1.4.2.1. ülikooli majandustegevuse positiivsed rahavood ületavad sama perioodi põhivara kulumi;
    - 1.4.2.2. kulude ja tulude suhe jääb alla 98%.
  - 1.4.3. Punktis 1.5.2 sätestatud piirangute järgimine tagab, et aastate 2016–2025 ülikooli summaarne eelarvepositsioon on positiivne.
- 1.5. Ülikool rakendab ülikoolisisel rahajaotusel järgmisi põhimõtteid:
  - 1.5.1. ei kasvata valdkondade tegevustoetuse eelarvet, kui riiklik rahastus ei kasva, välja arvatud juhul, kui see tuleneb halduslepingust või arengukavast;
  - 1.5.2. arvestab rahastuse saamisel kasutatavaid näitajaid ;
  - 1.5.3. fikseerib teaduse baasfinantseerimise vahenditest rahastatava kapitalieelarve mahu mitmeaastaseks perioodiks;
  - 1.5.4. vaatab tegevustoetuse või teaduse baasfinantseerimise vahendite riikliku vähendamise korral üle struktuuriüksuste põhifinantspositsioonid ning vähendab suurema kui kahe kuu palgafondi põhifinantspositsioonide jäägi mahus eelarvet tegevustoetuse või baasfinantseerimise vahenditest, suunates need valdkonna teiste toetust vajavate struktuuriüksuste või tegevuste jaoks olukorra stabiliseerimiseks.
- 1.6. Ülikool kasutab Euroopa Liidu eelarveperioodi 2021–2027 raha tõhusalt õppe- ja teadustöö edendamiseks. Kõik akadeemilise struktuuri üksused peavad korraldama oma tegevuse nii, et üleminek Euroopa Liidu eelarveperioodile 2021–2027 oleks sujuv; st olukorras, kus tõukefondide vahendite maht väheneb, on struktuuriüksuses tagatud jätkusuutlik õppe- ja teadustöö.
- 1.7. Ülikool juhib ja optimeerib järjepidevalt kaudsete kulude katmise poliitikat.
  - 1.7.1. Kesksete kaudsete kulude katmiseks on moodustatud üldfond eesmärgiga
    - 1.7.1.1. katta senati ja rektoraadi kulud;

- 1.7.1.2. katta ülikooli tugiüksuste kulud, mis on vajalikud akadeemilistele üksustele teenuste osutamiseks;
- 1.7.1.3. katta ülikooli eelarves üleülikooliliste tegevusprojektide kulud;
- 1.7.1.4. katta raamatukogu, muuseumi, loodusmuuseumi, botaanikaaia ja teaduskooli kulud;
- 1.7.1.5. tasuta ülikooli institutsionaalsed liikmemaksud organisatsioonides ja ühingutes;
- 1.7.1.6. luua rektori, prorektorite, akadeemilise sekretäri ja kantsleri reservfondid;
- 1.7.1.7. katta kapitalieelarve kulud, s.o investeeringud kinnisvarasse ja laenude tagasimaksud.
- 1.7.2. Üldfondist rahastatakse ainult punktis 1.7.1 loetletud tegevust. Üldfondi eelarve kinnitab ülikooli nõukogu ja seda ei moodustata planeeritud kulutustest suuremana.
- 1.7.3. Rektor kehtestab üldfondi rahastamise ja kasutamise põhimõtted, lähtudes eesmärgist tagada parimal moel ülikooli kui terviku huvide realiseerimine.
- 1.7.4. Dekaanid kehtestavad põhimõtted valdkondlike kaudsete kulude katmiseks.
- 1.7.5. Rahandusosakond analüüsib kaudseid kulusid vähemalt üks kord aastas ja avalikustab analüüsid siseveebis.
- 1.8. Ülikool alustab uusi projekte ja sõlmib uusi lepinguid ainult siis, kui on tagatud kõikide nendega kaasnevate kulude, sh kaudsete kulude katmine. Erandite tegemise korra kehtestavad rektor ülikooli tasandil ja dekaanid valdkonna tasandil igaks eelarveaastaks.
- 1.9. Ülikool tegutseb selle nimel, et tulu töötaja kohta kasvaks võrreldavas tempos SKT kasvuga ning et töötajatele oleksid tagatud konkurentsivõimelised palgad.
- 1.10. Ülikool töötab välja eraraha kaasamise strateegia.
- 1.11. Ülikool kannab hoolt tulude mitmekesistamise eest ja rakendab selleks tulemusrahastamise põhimõtteid. Ülikool töötab välja üksuste tulude mitmekesisuse näitaja ja rakendab seda tulemusrahastamisel.
- 1.12. Struktuuriüksuste juhid vastutavad projektide ja lepingute aruandluse, sh finantsaruandluse kvaliteedi ja aruannete õigeaegse esitamise eest oma struktuuriüksuses. Ülikool suurendab struktuuriüksuste finantsjuhtimise pädevust.
- 1.13. Finantsjuht ja rahandusosakond jälgivad pidevalt, kas struktuuriüksused peavad finantsdistsipliini kinni ja järgivad lepingute tähtaegu.

## 2. EESTI KEELE JA KULTUURI EDENDAJA

- 2.1. Ülikool rahastab välisüliõpilaste ja -töötajate eesti keele ja kultuuri õpet.
- 2.2. Ülikool rahastab oma muuseumi ning taotleb teaduskollektsioonide riiklikku rahastust. Muuseumide rahastamismaht määratakse igaks aastaks ülikooli eelarves.
- 2.3. Ülikool toetab järjepidevalt eestikeelsete kõrgkooliõpikute koostamist ja kirjastamist ning eestikeelsete erialaterminite arendamist.
- 2.4. Ülikool arendab kultuuri- ja loometegevust Viljandi kultuuriakadeemia ja MTÜ Tartu Üliõpilasmaja kaudu. Mittetulundusühingu liikmemaksu suurus määratakse igaks aastaks ülikooli eelarves.

## 3. RAHVUSVAHELINE ÜLIKOOL

- 3.1. Ülikool toetab osalemist rahvusvaheliste organisatsioonide ja võrgustike töös.
- 3.2. Ülikool hoogustab välisrahastuse kasvu, toetades ülikooli ja selle teadusrühmade osalemist Euroopa teadusuuringute ja innovatsiooni raamprogrammide „Horisont 2020“ ja „Euroopa horisont“ projektides ning teistes samalaadsetes partnerlusvõrgustikes.
- 3.3. Ülikool avab võõrkeelseid õppekavasid ainult siis, kui see on majanduslikult tasuv või vastab ühiskonna vajadustele. Olemasolevate tasuliste õppekavade õppetasad peavad katma õppekavaga seotud tegelikud kulud.

- 3.4. Õpirände suurendamiseks toetab ülikool üliõpilaste mobiilsust, võimaldades õpirände stipendiume ja toetusi ning arendades välisõppemoduleid ja kohandades neid õppekavadega.
4. INSPIREERIV ÕPPEKESKKOND
    - 4.1. Ülikool jätkab õppetaristu tänapäevastamist ja selle energiatõhususe suurendamist vastavalt ruumilise arengu strateegiale ning nüüdisaegse õppekeskkonna vajadustele.
    - 4.2. Ülikool toetab tulevikuoskuste õpetamise arendamist ning motiveerib tulemusrahastuse abil õppejõude end arendama, edendama õppekavade kvaliteeti ja viima ellu strateegilisi eesmärgi.
    - 4.3. Ülikool arendab ja rahastab õppejõudude tunnustamise süsteemi, et väärtustada väga head õpetamist.
    - 4.4. Ülikool toetab üliõpilaskonna bürood, et tagada tugev üliõpilaskonna esindatus ja üliõpilasesindajate pädevus otsustuskogude töös osalemiseks.
    - 4.5. Ülikool peab oluliseks ja toetab võrdsete võimaluste loomist ning erivajadustega üliõpilaste tugisüsteemi.
    - 4.6. Ülikool arendab sporditegevust oma liikmete ja avalikkuse huvides, kujundades sportimisharjumusi MTÜ Tartu Ülikooli Akadeemilise Spordiklubi treeningkeskkonna ning kompetentsete treenerite toel. Toetuse summa määratakse igaks aastaks ülikooli eelarves.
  5. ELUKESTVA ÕPPE ÜLIKOOL
    - 5.1. Ülikool panustab elukestva õppe arengusse kogu selle mitmekesisuses. Suurt tähelepanu pööratakse täiendus- ja ümberõppe tulude ning kvaliteedi kasvule.
    - 5.2. Töötatakse välja üheaastased tasulised õppekavad.
    - 5.3. Ülikool jätkab koostöös Haridus- ja Teadusministeeriumi ning kohalike omavalitsustega koolitusprogrammi „Väärivate ülikool“.
    - 5.4. Ülikool toetab töötajate enesetäiendamist uute oskuste ja pädevuste omandamiseks.
  6. ANDEKATE ARENGU TOETAJA
    - 6.1. Ülikool aitab teaduskooli tegevusega kaasa andekate noorte arendamisele ja nende sidumisele ülikooliga.
    - 6.2. Ülikool toetab doktorante tulemusstipendiumidega vähemalt seni, kuni riiklikul tasemel rakendatakse doktorantide staatuse muudatus.
    - 6.3. Ülikool toetab sihtstipendiumidega võimekate sportlaste võimalusi õppida ülikoolis samal ajal, kui nad tegelevad saavutusspordiga.
    - 6.4. Ülikool võimaldab andekatel üliõpilastel omandada kõrgharidus paindlikel viisidel.
  7. MÕJUKAS TEADUSKESKUS
    - 7.1. Eesti tippteaduse jätkusuutlikkuse ja mitmekesisuse tagamiseks jätkab ülikool koostööd riigiga ning teiste ülikoolide ja teadus-arendusasutustega, et jõuda Eesti teadusleppes sätestatud teadus- ja arendustegevuse investeringute eesmärgini ning seda hoida.
    - 7.2. Ülikool panustab koostööle riigikantselei ja valdkondlike ministeeriumitega, et välja töötatavad riigi arenguvajadusi arvestavad teadus- ja arendustegevuse programmid oleksid võimalikult teaduspõhised ja ülikooli ning teisi teadus- ja arendusasutusi kaasavad.
    - 7.3. Oma tulude kasvatamiseks püüab ülikool suurendada rahvusvaheliste fondide rahastuse osakaalu tuludes.
    - 7.4. Ülikool taotleb aktiivselt rahastust teadustaristu väljaarendamiseks ja olemasoleva kestlikkuse tagamiseks. Ülikool tegeleb teadustaristu teenuste arendamisega.
    - 7.5. Ülikool arvestab akadeemiliste ametikohtade täitmisel konkurentsipõhise rahastuse saamise edukust ja mahtu.
    - 7.6. Ülikool toetab oma liikmeid välisrahastuse taotlemisel, pakkudes selleks võimeka välisprojektide kirjutamise üksuse teenuseid.

- 7.7. Ülikool soodustab tasuliste doktoriõppekohtade avamist nii kodu- kui välismaistele kandidaatidele.
8. TEADUSPÕHISE ÜHISKONNA KUJUNDAJA
- 8.1. Ülikool soosib oma töötajate tegutsemist väljaspool ülikooli, kui see loob lisaväärtust töötajale ja ülikoolile.
- 8.2. Ülikool populariseerib teadust ja tutvustab oma olulisemaid teadustulemusi avalikkusele.
- 8.3. Ülikool pakub aktiivselt oma teadmisi ühiskonnas toimuvate protsesside juhtimiseks.
- 8.4. Ülikooli töötajad väldivad kokku leppimata konkurentsi pakkumist ülikoolile tegevusvaldkondades, mis kuuluvad ülikooli põhitegevusse.
9. TARGA MAJANDUSE KIIRENDI
- 9.1. Ülikool panustab ettevõtlusõppe arendusse ning sellega kaasnevatesse tegevustesse, uusettevõtlusesse ja eelinkubatsiooniprogrammidesse.
- 9.2. Ülikool haldab osalust teadusmahukates äriühingutes, panustades neisse intellektuaalomandiga.
- 9.3. Ülikool ei osale selliste sihtasutuste asutamisel, mille olemasolu rajaneb ülikooli toetustel.
- 9.4. Oma tulude kasvatamiseks suurendab ülikool märkimisväärselt erasektori rahastuse osakaalu tuludes.
- 9.5. Ülikool viib ellu ja toetab teadlasrännet avalikku ja erasektorisse.
10. INNUSTAV JA TEED RAJAV ORGANISATSIION
- 10.1. Ülikool loob eeldused ja tagab vahendid heal tasemel töökeskkonnaga organisatsiooni arenguks.
- 10.2. Ülikool väärtustab oma töötajaid, korraldades muu hulgas regulaarselt tunnustamisüritusi, ning maksab emeriteerumis- ja emeriiditasusid.
- 10.3. Ülikool rakendab tulemusjuhtimise põhimõtteid nii akadeemilise kui ka tugistruktuuri üksustes. Juhtide tulemustasustamine seotakse finantsdistsipliinist kinnipidamise ja finantsnäitajatega. Tulemusi hinnatakse eelneva kalendriaasta tegevusandmete, tugiüksuste tagasisideküsitluse tulemuste ja perioodiks sõlmitud tulemuskokkulepete alusel.
- 10.4. Ülikool rakendab kestliku arengu põhimõtteid ja kujundab keskkonnateadlikku organisatsiooni, vähendades energiakulu, tagades prügi eeskujuliku sorteerimise, soosides kraanivee tarbimist ning vähendades ühekorranõude, pakendite ning paberi tarbimist.
- 10.5. Ülikool rakendab abinõusid tegevuste ja ressursside killustatuse vähendamiseks ja vältimiseks. Ülikool soosib erialadevahelist koostööd, vähendades dubleerimist õppetöös ja tõhustades teadusaparatuuri kasutamist, sh eri teadusrühmade valduses oleva taristu riskkasutust.
- 10.6. Ülikool jätkab põhikirjaliseks tegevuseks vajaliku hoonestu nüüdisajastamist koos keskkonna- ja energiasäästlikkuse suurendamisega vastavalt ülikooli ruumilise arengu strateegiale. Nõukogu vaatab ülikooli kinnisvara koosseisu vähemalt üks kord aastas üle ja otsustab edasise tegutsemise. Ülikool võõrandab vara, mis ei ole vajalik ülikooli põhikirjaliseks tegevuseks.
- 10.7. Ülikool hindab ja uuendab pidevalt ülikoolis kehtestatud eeskirju ja protseduureegleid eesmärgiga vähendada halduskoormust. Ülikool arendab e-teenuseid, et saavutada paberivaba majandamine.
- 10.8. Ülikool toetab digiarengu tegevuskava väljatöötamist ja elluviimist.
11. REGIONAALARENGU PÕHIPARTNER
- 11.1. Ülikool jätkab kolledžite arendamist Narvas, Viljandis ja Pärnus, kui jätkusuutlikkuse tagamiseks on olemas riiklikud ja kohalike omavalitsuste toetusmeetmed.
- 11.2. Ülikool laiendab oma kohalolekut Tallinnas ja leiab lahenduse seal asuvate ülikooli struktuuriüksuste paiknemisele.

11.3. Ülikool süvendab koostööd omavalitsustega, kus asuvad tema struktuuriüksused. Ülikool panustab oma teadmistega Eesti regionaalsesse arengusse

## 12. RAKENDUSSÄTTED

12.1. Otsus jõustub 1. jaanuaril 2021.

12.2. Tartu Ülikooli nõukogu 26. oktoobri 2015. a otsusega nr 16 vastu võetud Tartu Ülikooli finantsstrateegia 2022. aastani tunnistatakse kehtetuks alates 1. jaanuarist 2021.