



**TERVISE
TEADUS-
KIIRENDI**



**TAL
TECH**

Keskkonna- ja sotsiaalne jätkusuutlikkus – kuidas luua ettevõttes ESG süsteem ja sellest kasu saada

10. august, 2022

15:00–16:30

Online
seminar



Euroopa Liit
Euroopa
Regionaalarengu Fond



Eesti
tuleviku heaks

**SMART
CAP**



Keskkonna- ja sotsiaalne jätkusuutlikkus – kuidas luua ettevõttes ESG süsteem

10.08.2022

Marko Siller
Sustinere
asutaja ja partner

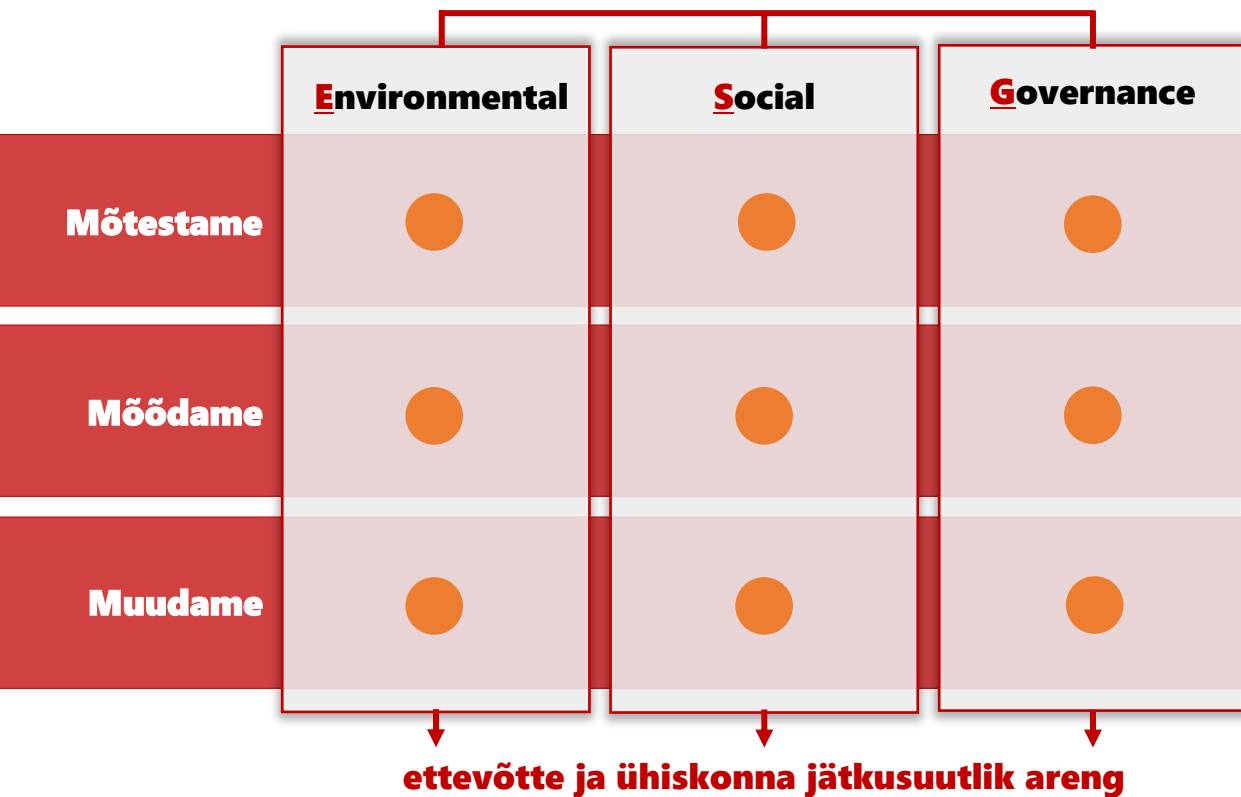




Sustinere on Eesti päritolu Baltikumi suurim ja kogenuim jätkusuutlikkuse ja ESG teemadele spetsialiseerunud nõustamisagentuur.

Sustinere aitab ettevõtetel rakendada jätkusuutliku arengu ja vastutustundliku juhtimise põhimõtteid ärimudelil, strateegias ja igapäevatoõ protsessides.

vastutustundlik juhtimispraktika



Millega abiks oleme?



Töötod juhtidele, töötajatele



ELi jätkusuutlikkuse regulatsioon



Fookuse seadmine (riskid, võimalused, *materiality*)



ESG reitingud, indeksid, hinnangud



Kliimamõju, kasvuhoonegaaside jalajälg



Toote elutsükli mõju (LCA, EPD)



Kliimamõju kompenseerimine (*offset, carbon credit*)



Sotsiaalse mõju analüüs



Strateegiad, plaanid, eesmärgid



Plaanide rakendamine, muudatuste juhtimine



Tarneahela vastutus (*supplier CoC*)







Möödikud, huvigruppidele raporteerimine

Meie kliendid:



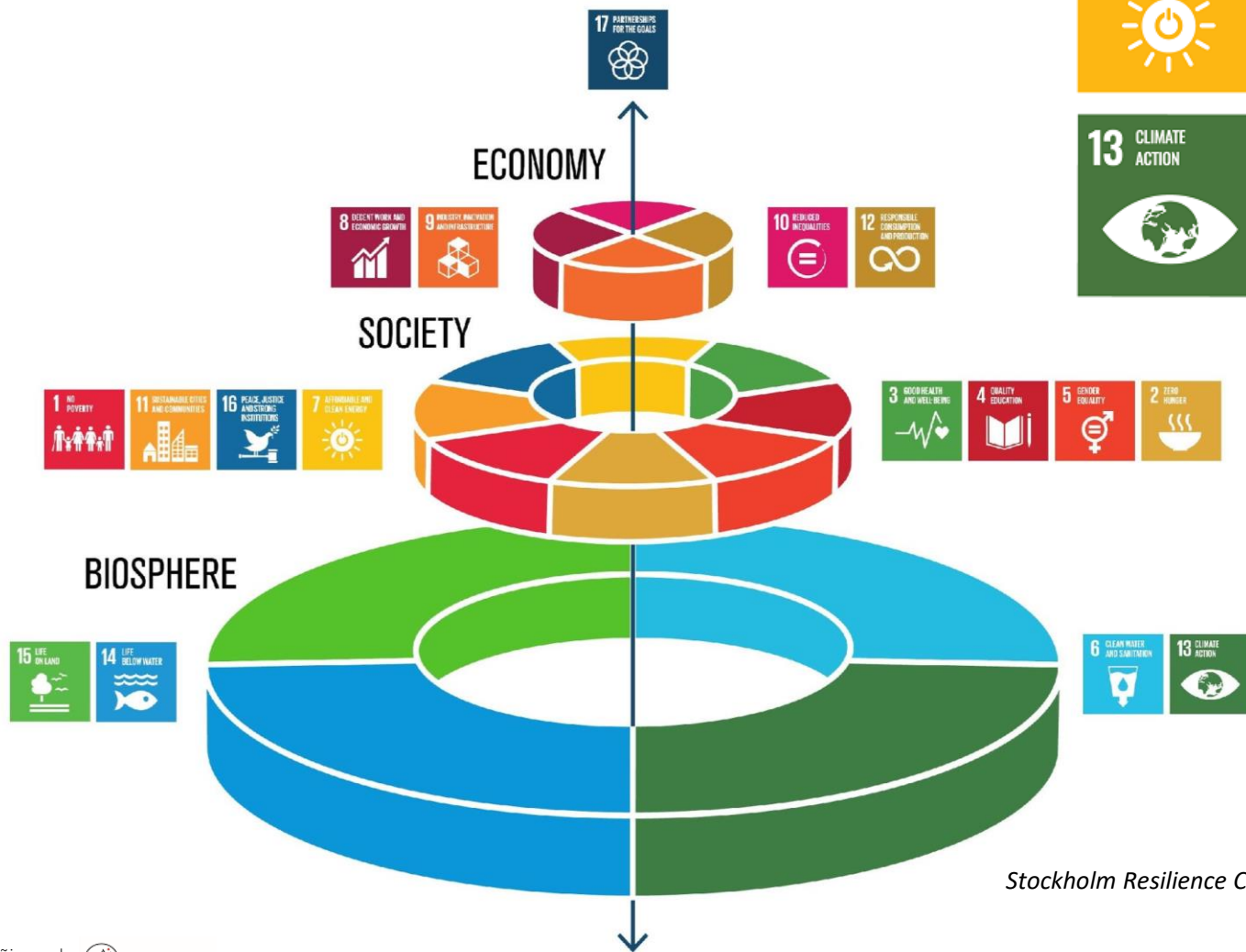
Standardid, meetodikad, raamistikud:



	Vastutustundlik äripraktika (<u>ESG</u> mõjude juhtimine)	Panus keskkonna ja ühiskonna <u>jätkusuutlikkusse</u> arengusse
Toode / teenus		
Organisatsioon		

...sest meil on probleem(e)

Globaalsed kestliku arengu eesmärgid (ÜRO, nn Agenda 2030) defineerivad kõige olulisemad probleemid ja väljakutsed ühiskonna jätkusuutliku arengu jaoks – lisaks riikidele saavad ettevõtted oma äritegevusega nende saavutamisesse panustada.



Kestliku arengu eesmärgid ei peaks olema nõ võrdsed – „biosfäär“ on aluseks ja eelduseks ühiskondlikule ja majanduslikule heaolule

Stockholm Resilience Center



Jah, Eesti on kestliku arengu näitajatega maailma TOP10 – võimalus rohepöördes meie ettevõtetele rahvusvaheliselt! Samas, see ei ole vaid globaalne või arengumaade “probleem” – ka meil Eestis on oma väljakutsed kestlikuks arenguks.

SDG 12: Responsible consumption and production

- ● Electronic waste
- ● Production-based SO₂ emissions
- ● SO₂ emissions embodied in imports
- ● Production-based nitrogen emissions
- ● Nitrogen emissions embodied in imports
- ● Non-recycled municipal solid waste

SDG 13: Climate action

- ↗ CO₂ emissions from fossil fuel combustion and cement production
- → CO₂ emissions embodied in imports
- ● CO₂ emissions embodied in fossil fuel exports
- ↗ Carbon Pricing Score at EUR60/tCO₂

SDG 14: Life below water

- ↑ Mean area that is protected in marine sites important to biodiversity
- ↓ Ocean Health Index: Clean Waters score
- ↑ Fish caught from overexploited or collapsed stocks
- ↑ Fish caught by trawling or dredging
- ● Fish caught that are then discarded
- ● Marine biodiversity threats embodied in imports

20% Eesti elanikest elab suhtelises vaesuses (2019)

15% Eesti alaealistest elab suhtelises vaesuses, neist 6000 absoluutses vaesuses (2019)

53% tervisekaotusest Eestis on tingitud riskiteguritest või riskikäitumisest. Enneaegse suremuse ja haigestumuse tõttu kaotatame 11% rohkem eluaastaid kui ELis keskmiselt (2017)

Vaimse tervise häired (ärevus, depression, sõltuvused) esineb 18% Eesti elanikest.

30% 6–9-aastastest, 34% 10–13-aastastest on ülekaalulised (2014)

1/3 õpetajatest tunnistab, et kasutaksid tehnoloogiat rohkem kui nende digioskused oleksid paremad.

Huvikoolis õppis 27% ja üldhariduskooli huvitegevuses osales 52% 7–26-aastastest (2018)

57% Eesti ettevõtete juhtide seas pole üldse naisi (2015)

Sooline palgalõhe on Eestis 22,7% (EL, 2018) / 17,1% (Statistikaamet, 2019)

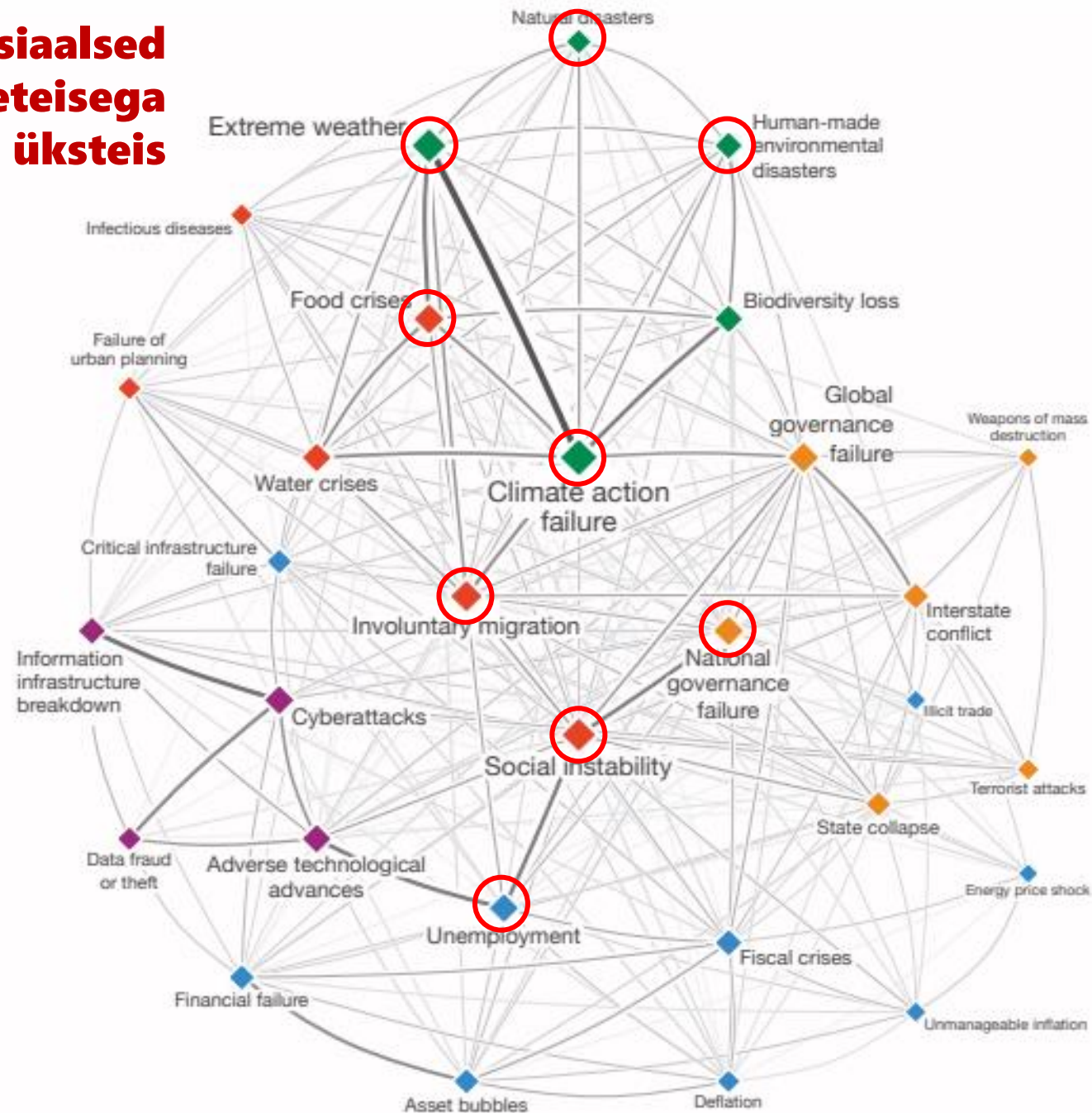
ÜRO kestliku arengu eesmärgid (Agenda 2030)



Eesti majandus on Euroopa üks ressursimahukamaid, meie energia on ühe suurima jalajäljega

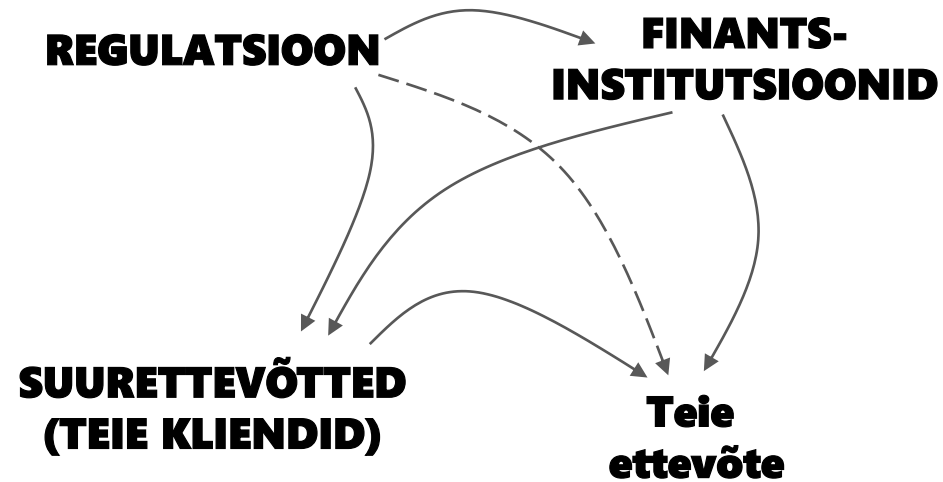
Me sorteerime liiga vähe jäätmeid

Keskkonna- ja sotsiaalsed probleemid on teineteisega seotud ja mõjutavad üksteis



miks see teema ettevõtteid kõnetab

Suurettevõtete ja finantsturu tegevus tekitab nõudluse nende teemadega tegeleda ka väiksemate ettevõtete seas. Sellest saab turupraktika.



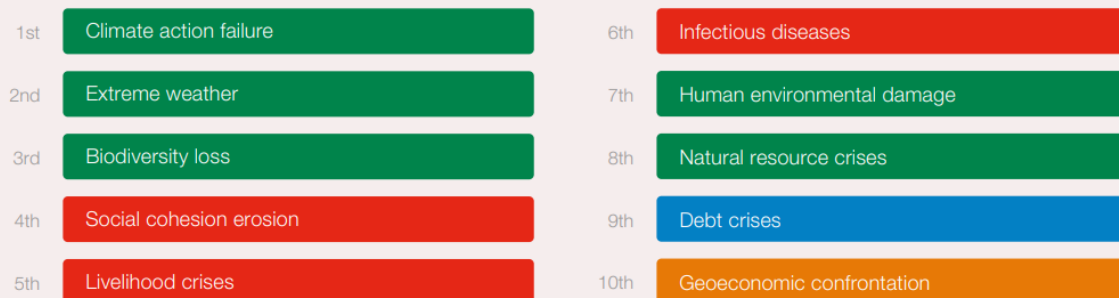
5 põhjust, miks see teema ettevõtteid kõnetab

1. Riskid on suurenemas...

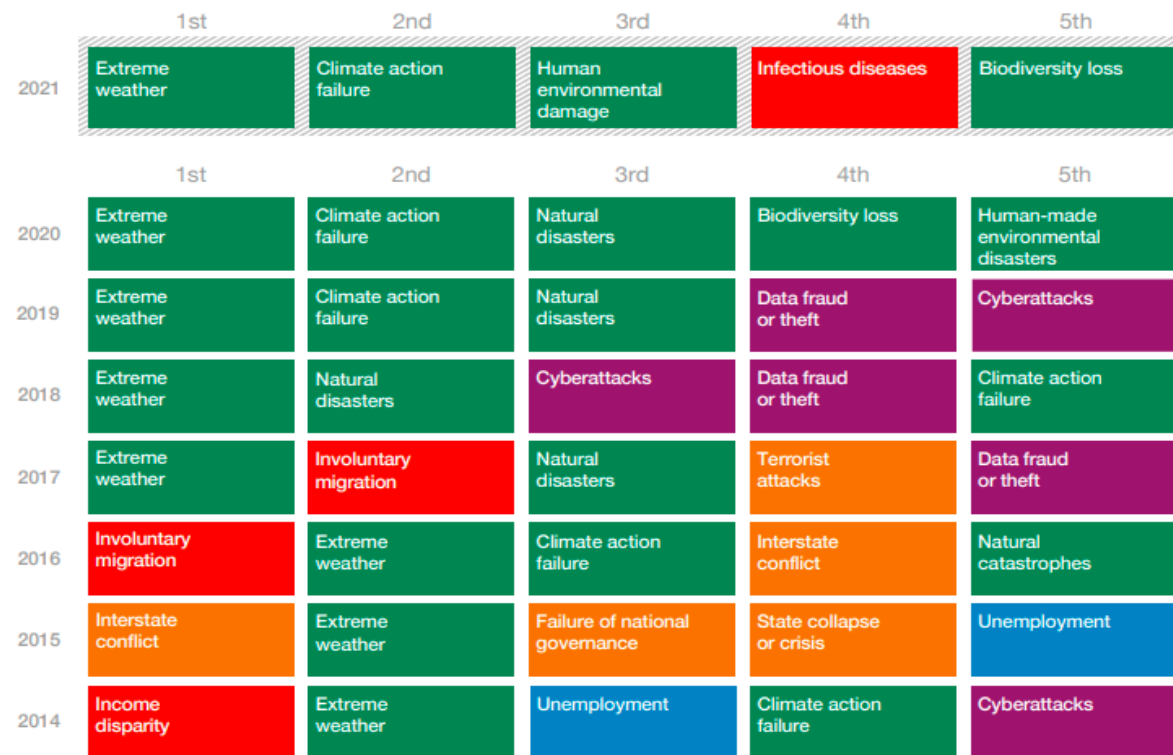
Global Risk Report 2022 – maailma liidrite meelest ühiskonna olulisemad riskid

“Identify the most severe risks on a global scale over the next 10 years”

■ Economic ■ Environmental ■ Geopolitical ■ Societal ■ Technological



Top Global Risks by Likelihood



selles on käegakatsutav ja majanduslik mõju

91 miljardit USD kahju (USA, 2018)

1 triljonit USD kahju 2020-2025 jooksul 215 maailma suurimale ettevõttele

Global Climate Change Analysis 2018, Carbon Disclosure Project

2. **Finantssektor** arvestab otsuste tegemisel aina enam jätkusuutlikkuse aspektidest tulenevate riskidega

ÜRO vastutustundliku panganduse põhimõtetega liitunud pankade käes on üle 40% kogu maailma panganduse varadest.

Kliima- ja keskkonnariskidega arvestamise olulisus pankade jaoks on kasvamas. 2020 nimetas 52% pankadest keskkonna- ja kliimamuutusi üheks peamisteks esilekerkivaks riskiks, 2019 oli see 37%.
[EY, 2020]

2021. aasta II kvartalis moodustasid jätkusuutlikud finantsvarade vood 42,7% kogu Euroopa finantsvarade voogudest.
[Morningstar, 2021]

Globaalsete ESG-seosega varade maht ületab 2025. aastaks 52 triljoni USD, mis on enam kui 1/3 kõigist investeeritud varadest.
[Bloomberg, 2021]

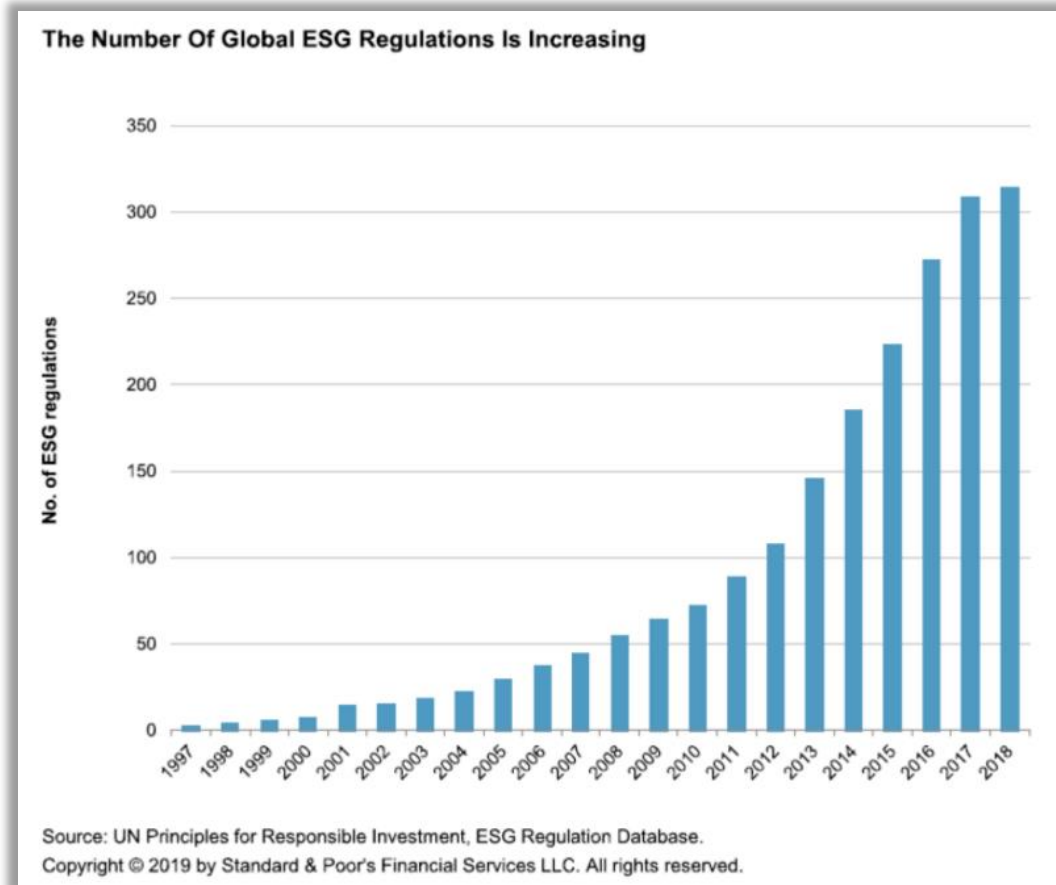
ESG teemade ja madala süsinikusisadusega äritegevuse arendamisel on selge positiivne panus pikaajalisse finantsedusse - peamine järelalus 2015-2020 tehtud üle 1000 uuringu meta-analüüsist.
[NYU Stern Center for Sustainable Business ja Rockefeller Asset Management, 2021]

„Kapital on muutumas roheliseks. Selle trendi ignoreerimine võib minna väga kulukaks.“

Madis Toomsalu,
LHV Grupi juht, 2020



3. ESG regulatsioonide arv on järjepidevalt kasvanud (graafik isegi ei jõua roheleppe ajastusse)



Euroopa Roheleppega seotud regulatsioonid, direktiivid ja strateegiad



not fully up to date

Jätkusuutlikkuse **regulatsioonide** hulk on aina kasvamas – see areng suunab otseselt finantstrende

ELi kestliku rahastuse pakett on muutumas jätkusuutliku rahastuse peavooluks.

Selle 3 peamist meetet:

Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)
– jõustunud 10. märts 2021:

Finantsturu osalistele kehtib kohustus avalikustada ESG tegurite lõimumise ja ESG riskide maandamise põhimõtted.

Taxonomy Regulation (TR)
– esimene aruandlusperiood 2022:

Finantsasutused ning suurettevõtted peavad avalikustama, kui suur osa nende investeringutest/käibest tuleneb taksonoomia kohaselt 'rohelistest' majandustegevustest.

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)
– loomisel, rakendub alates 2023:

Kõigile suurettevõtetele ja börsil noteeritud ettevõtetele ESG juhtimise ja tulemuste avalikustamise kohustus.

Taksonoomia võimaldab ettevõtetel roheliste laenude ning võlakirjade jaoks teaduspõhiselt näidata oma jõupingutusi keskkonnaprobleemide leevendamisel näiteks energeetika, transpordi, IKT, jäätmekäitluse ja kinnisvara alal.

Taksonoomia kriteeriumid sätestavad, milline majandustegevus on "roheline" ehk keskkonna seisukohast jätkusuutlik.

Taksonoomia hakkab lähiaastatel mängima suurt rolli panganduses, kuna see on aluseks rohelistele laenudele ning rohevõlakirjadele. Näiteks kui tegevus, millele soovitakse saada rohelist rahastust, ei ole kooskõlas taksonoomias seatud kriteeriumitega, siis ei kvalifitseeru see tegevus ka roherahastuse alla.

+ ELi hoolsuskohustuse direktiiv (loomisel) üle 500 töötajaga ja osadele üle 250 töötajaga ettevõtetele
– kohustus luua süsteem oma väärtusahela potentsiaalsete kahjulike mõjude tuvastamiseks ja hindamiseks;
tuvastatud kahjulike mõjude ennetamine, vältimine ning leevendamine (nt. ESG strateegia)

4. Turg (kliendid) ja välised huvigrupid nõuavad relevantsete mõjukohtadega sihipärast tegelemist



Impacts throughout our value chain

A value chain perspective on sustainability helps us identify how we can best manage our impacts and create maximal value.

ICA's climate ambition

- ICA will achieve at least a net zero climate impact from own operations by 2030 at the latest**
- ICA will cut the impact of customers' grocery purchases in half by 2030
- ICA's suppliers will adopt science-based climate targets by 2025 at the latest***

[Read more ICA Växa](#)

* By first testing on a small scale and then scaling up cooperation.

** ICA's intention is to follow net zero, which are expected to be achieved by the organisation.

*** ICA Gruppen's suppliers, and their suppliers, will adopt science-based climate targets.

Climate declaration for new buildings

Updated: 8 March 2021

[Other languages](#) [Listen](#)

The parliament has decided on new regulation when constructing new buildings. This means that developers must report the impact on the climate of a new building. There are already several private initiatives to promote sustainable construction through different certification schemes.

The new Act on Climate Declarations for new buildings will apply as of 1 January 2022. The purpose is to reduce the climate impact from the construction stage. This means that the climate declaration regulation will apply to new buildings that require building permits. This will apply to those who apply for a [building permit](#) after 1 January 2022. Here you get information about upcoming regulation so you can prepare in advance. The information is based on the law and ordinance on climate declaration for buildings and the and the National Board of Housing, Building and Planning's proposal for provision.

As the world's biggest companies work to go net-zero, downward pressure on greenhouse-gas (GHG) emissions may become as familiar to suppliers as downward pressure on pricing. (MSCI, 2022 ESG trends to watch)

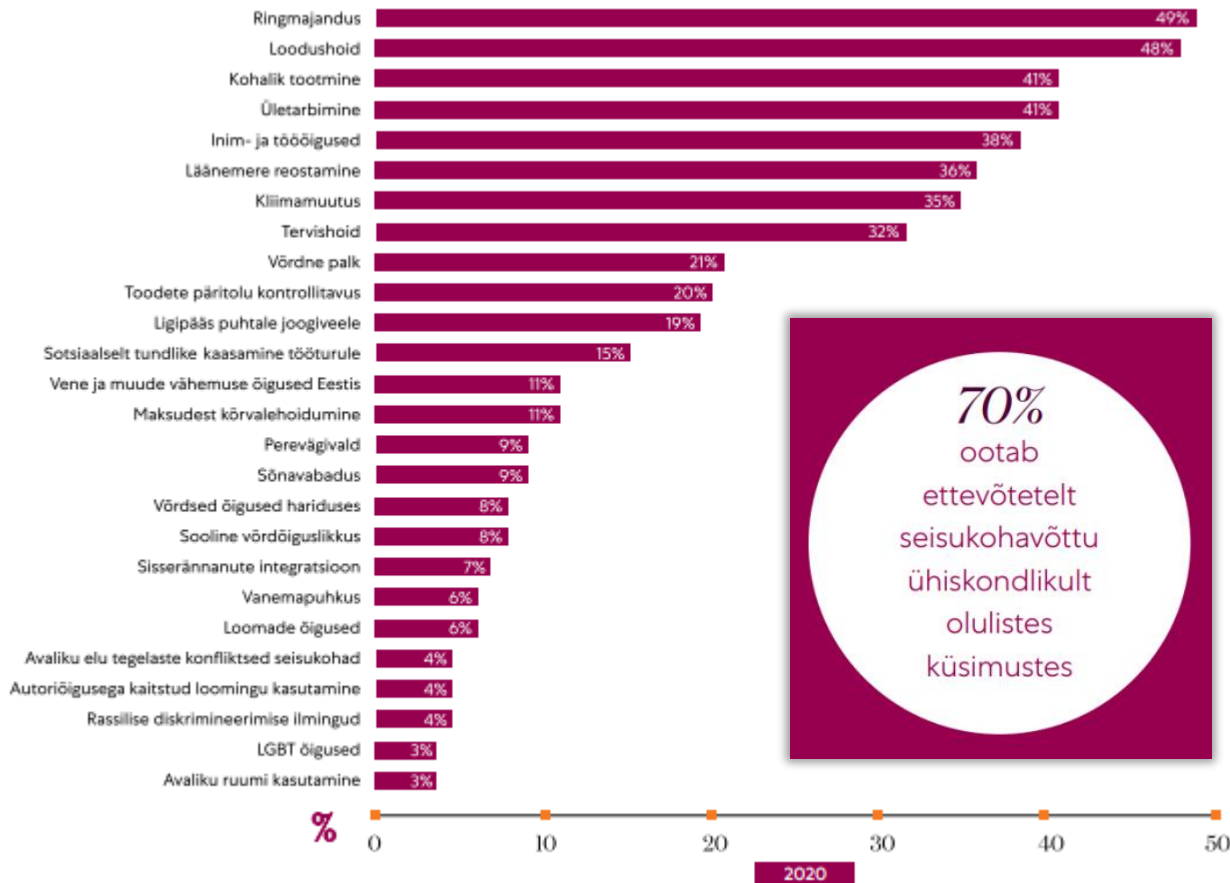


Välised huvigrupid hindavad erinevate sektorite vastutust ka Eestis – Estwatchi sektorite raportid

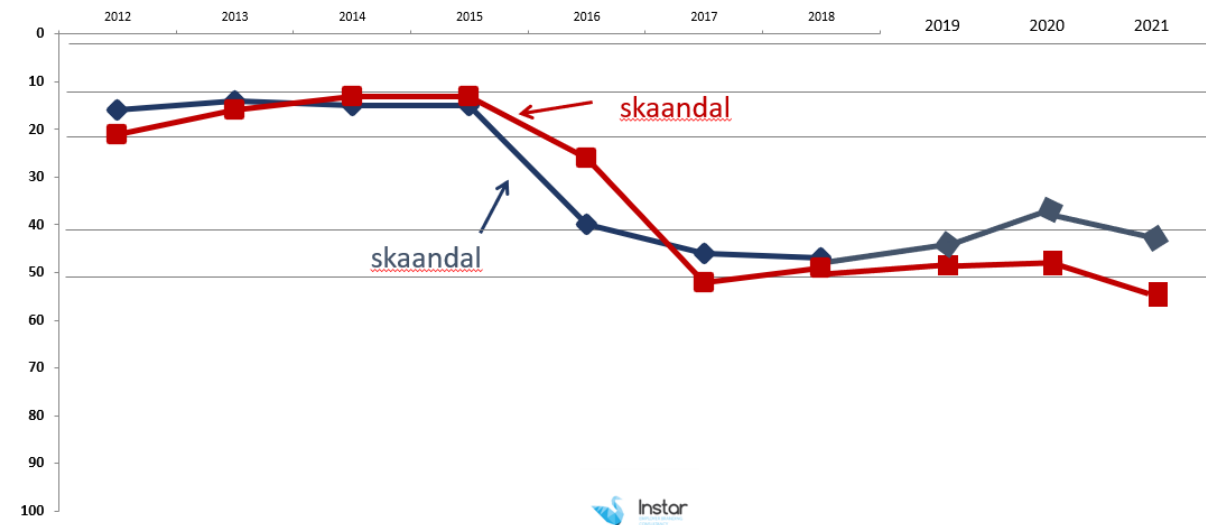
Allikas: Estwatch

5. Eesti inimesed ootavad nii **tarbijate** kui **töötajatena**

Millistel teemadel on ettevõtetel sobilik sõna võtta?

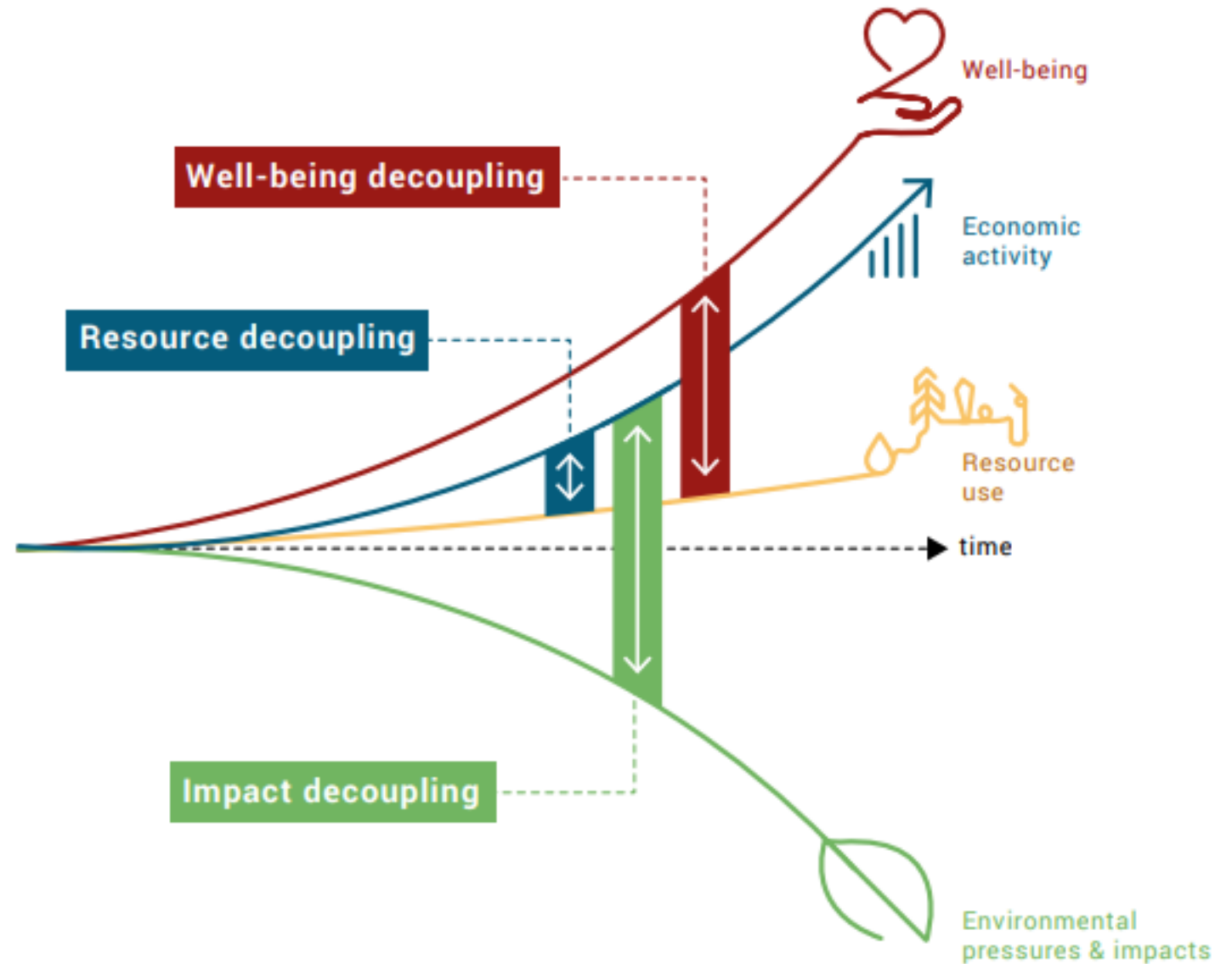


Vastutustundliku käitumisega konflikti minek mõjutab **mainet töandjana**





Decoupling Concept –
heaolu ja majandustegevuse
areng, mis vajab vähem
ressursse ning on väiksema
mõjuga keskkonnale.



Source: This figure is re-drawn from IRP, 2017a by Zoi Environment Networks

LÖPPEESMÄRK
ETTEVÕTTE VAATEST:

**SUUREM VÕIMEKUS TEGELEDA
KESKKONNA- JA SOTSIAALSETE
MÕJUDEGA, ET TAGADA PIKAS
VAATES EDUKAS ÄRIMUDEL
(*resilience*)**



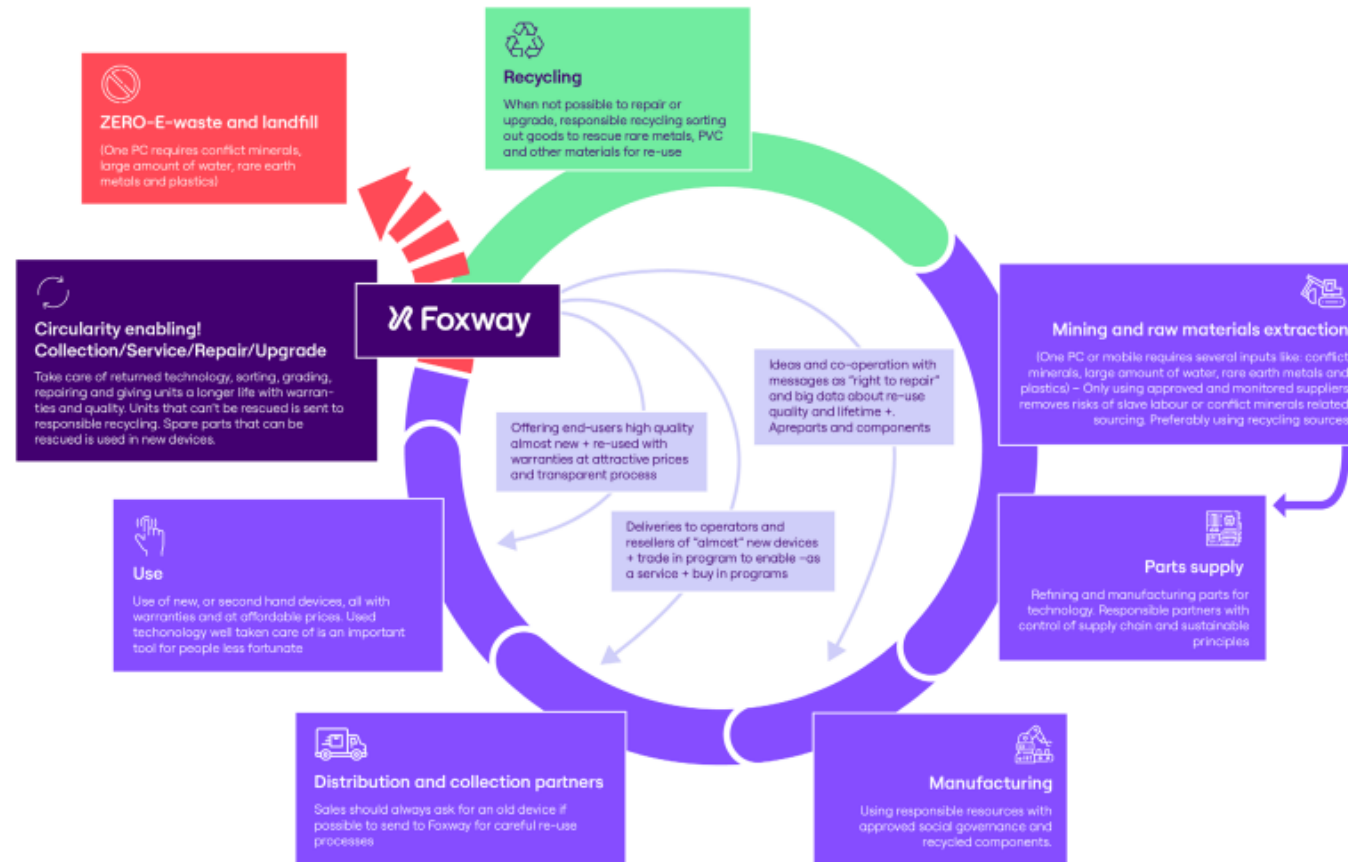
Circular value chain

Taking a key role in circularity and sustainability, Foxway contributes in several dimensions of the value chain

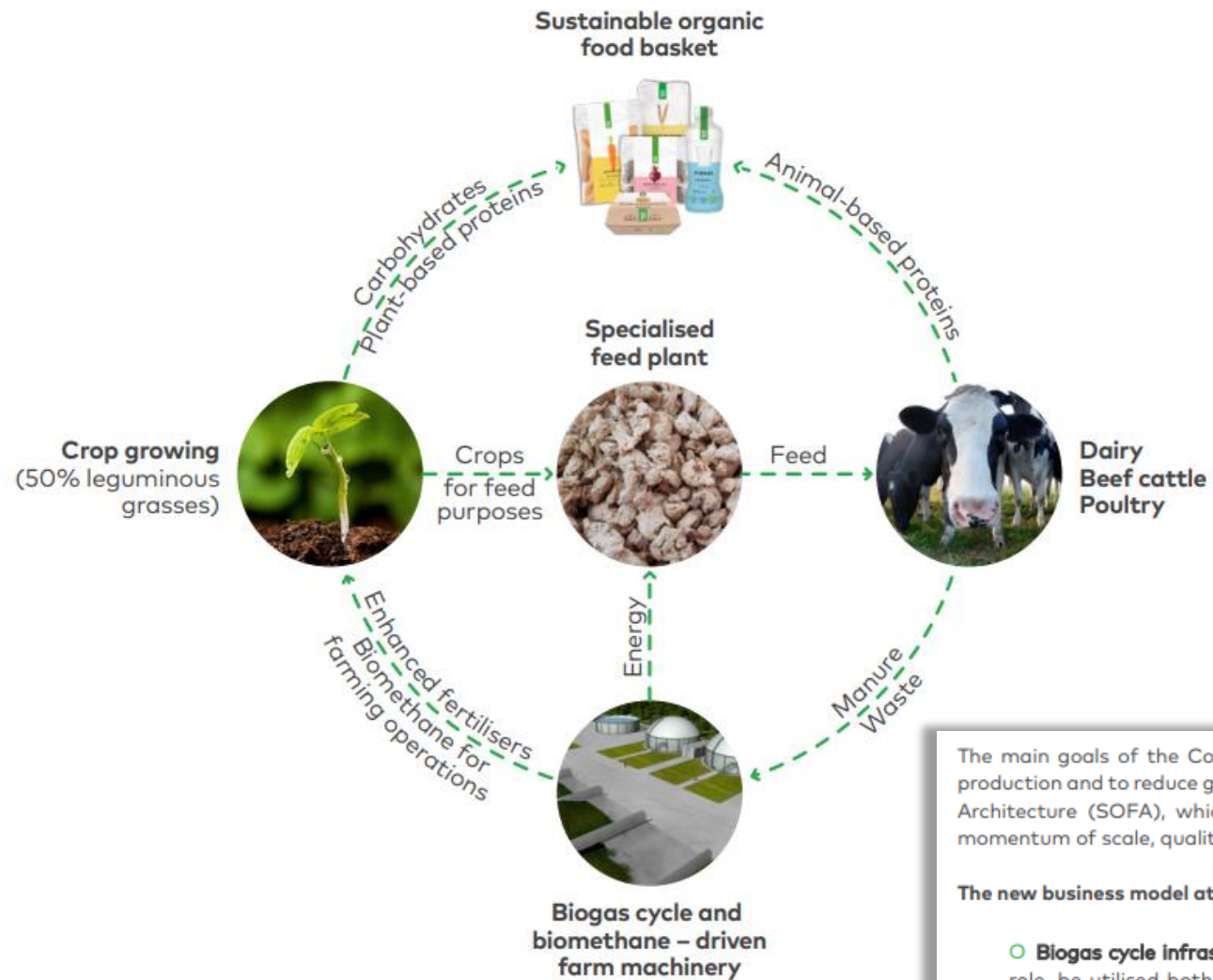
Through the closed loop of circularity, Foxway is the leading enabler in the three major components needed for true circularity:

Life cycle management and asset management (ITAM) – Financing / Rent and the Return logistics, Asset recovery Services (ARS) and

ITAD (IT asset disposal) supported by >400 specialists in Re-Use, Repair, Upgrade and re-commerce bringing value to old devices.



<https://www.foxway.com/en/sustainability/>



The main goals of the Company are to improve efficiency in all business segments, to create a new model of sustainable organic food production and to reduce greenhouse gas emissions. These goals will be pursued through a new business model, the Sustainable Organic Food Architecture (SOFA), which will help address the most pressing technological challenges in the food industry while maintaining the momentum of scale, quality and yield growth.

The new business model attributes key roles to the following technologies and processes:

- **Biogas cycle infrastructure**, which will enable farm operations to run without fossil fuels. Manure in the cycle will, in its secondary role, be utilised both for fertilisation, and as a source to produce biofuel. 50% less emissions from fossil fuel use on farms will be achieved.
- **Specialised feed technology**, which will reduce methane emissions from ruminants. 50% less emissions per one tonne of cow's milk will be achieved.
- **Regenerative crop-rotation**, which will see a share of cereal cultures substituted for leguminous grasses that have carbon sequestration and nitrogen fixation capabilities. 30% less emissions from agricultural dry matter yield per tonne will be achieved.

teema ulatus

ESG

environmental, social, governance
responsible business conduct

"Ettevõtete juhtimiskontseptsioon, mille kaudu ettevõtte juhib oma mõju inimestele, majandusele ja laiemale looduskeskkonnale"

keskkond – kliima, energia, materjalid, jäätmed, vesi, saastamine, elurikkus ja ökosüsteemid jms

sotsiaalne – tööhõive ja -suhted, võrdne kohtlemine, mitmekesisus, inimõigused, kaasamine, tervis ja ohutus, areng, kogukond jms

juhtimine – eetika, korruptsioonivaba tegevus, läbipaistvus, ostud ja tarneahel, maksukäitumine jms

Jätkusuutlikkus

sustainability
sustainable development

"Areng, mis rahuldab praeguse põlvkonna vajadusi ja püüdlusi, seadmata seejuures ohtu tulevaste põlvkondade samalaadseid huve"

Äri põhitegevusega panus ühiskonna (globaalsed, kohalikud) väljakutsete leevendamisesse ja lahendamisesse

näiteks: globaalne soojenemine, elurikkuse kadu, ressursside ammendumine, ebavõrdsus, ligipääs energiale ja joogiveele, rahvatervis, riskigruppide haridus, tööhõive ja toimetulek, sooline ebavõrdsus jms

Ülevaade ESG teemade ulatusest ja jaotusest

KESKKONNAMÕJU

Kliimamõju, kiimamuutustega kohanemine

Energia, transport, taastuvenergia

Elurikkus, ökosüsteemid

Materjalid, pakendite, jäätmete ringlus (sh ohtlikud jäätmed)

Reostus, emissioonid, õhu-, vee-, pinnase kvaliteet

Vesi, heitvesi

Toote/teenuse disain ja eluea mõju

TÖÖKESKKOND JA TÖÖTAJAD

Töösuhted

Tööohutus, tervis (füüsiline ja vaimne)

Kaasamine, mitmekesisus

Inimõigused, mitte-diskrimineerimine, võrdsed võimalused

Areng, kompetentsid, koolitus

Tööhõive, järelkasv

TOOTE JA TEENUSE VASTUTUS

Täielik informatsioon, väited, aus turundus

Kättesaadavus, ligipääsetavus, toimepidevus

Klientide/tarbijate tervis ja ohutus

Klientide/tarbijate heaolu

Klientide/tarbijate andmete kaitse, privaatsus

ÜHISKONDLIK ROLL

Eestkõnelemine (advocacy) enda põhimõju parendamiseks

Panus sektori positiivsesse mõjusse, süsteemi tasandi muutus

Otsene mõju naabruskonnas/kogukonnas (häiringud)

Kogukonna arengu toetamine, sponsorlus, heategevus

ORGANISATSIOONI JUHTIMINE

Eetika, läbipaistvus

Korruptsiooni-vastusus, aus konkurents, seadusekuulekus

Jätkusuutlikkus ja ESG tarneahelas, ostupõhimõtted

Selge, aga millele keskenduda?

„Double materiality“

What impacts us?

Societal impact on the company
(financial materiality)



Risks
Negative impact
Own organization

&

Opportunities
Positive impact
Across value chain



Company's impact on the society
(environmental and social materiality)

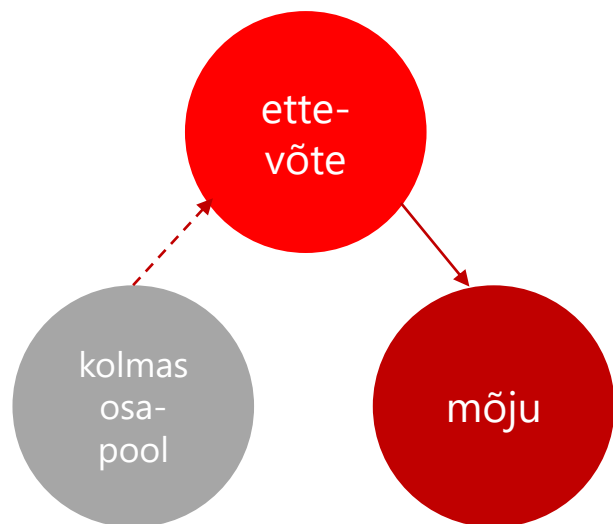
What is our own impact?

„TRIPLE? MATERIALITY“

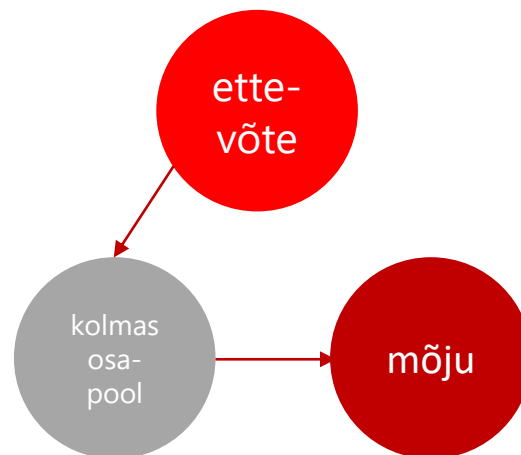
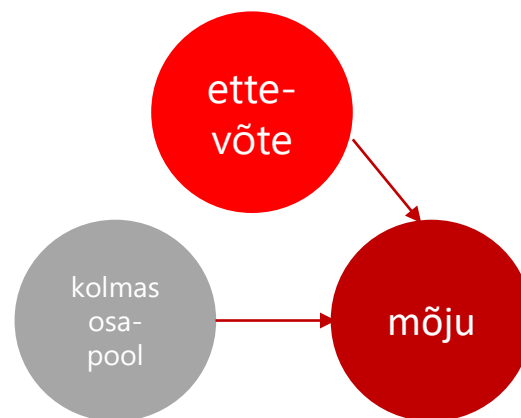
**What are the societal
problems where we could
make the difference?**

Ettevõtte tegevus saab...

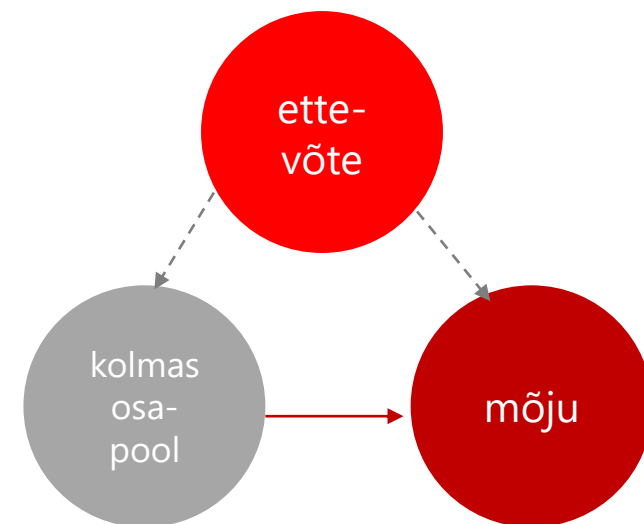
põhjustada



panustada



olla seotud

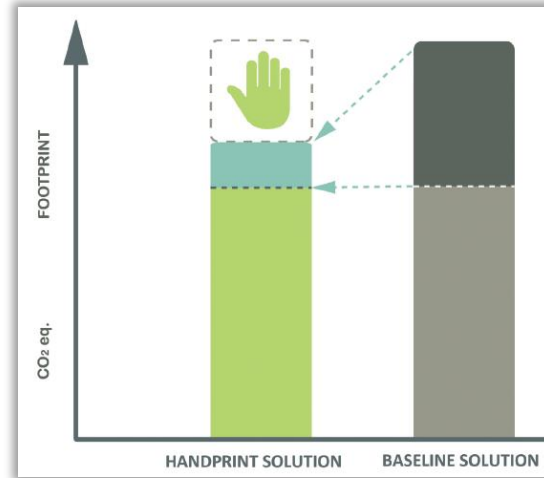


Teie jätkusuutlikkuse ja ESG “agenda” keskmes peaks olema vähemalt üks neljast:



Mõne ühiskondliku probleemi lahendamisesse või leevendamisesse panustamine oma lahendusega

Suurimad “päris” probleemid annab ette ÜRO kestliku arengu eesmärkide raamistik (SDG)



Teie lahendus on teistest turul olevatest tavalistest lahendustest parema keskkonna- või sotsiaalse mõjuga

Positive handprint, avoided impact vms



Enda tegevuse keskkonna- ja sotsiaalsete mõjude ning juhtimistavade vastutustundlikkus

nn inside-out mõju

Välise keskkonna- ja sotsiaalsete mõjude ja trendidega kohanemine - resilience

nn outside-in mõju teie finantsidele, mainele, tarneahelale vms

süsteemne lähenemine

ESG management framework that allows you to speak the same language with customers and financiers

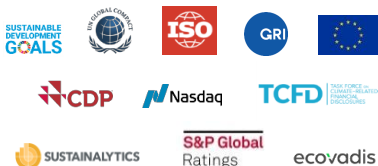
Applying recognized standards, frameworks, ratings

3rd party assurance on ESG disclosures

ESG public reporting, e.g annual report

ESG data monitoring system implementation

Vast majority of these ESG management system elements are required also by EU sustainability regulations, and globally mostly used voluntary frameworks, and leading ESG ratings & evaluations.



ESG and sustainability policy development

Defining relevant ESG impact areas and risks ("double materiality analysis")

Stakeholder dialogue on ESG matters

Current state mapping, as-is analysis, defining gaps

Environmental (e.g carbon footprint) and social impact analysis

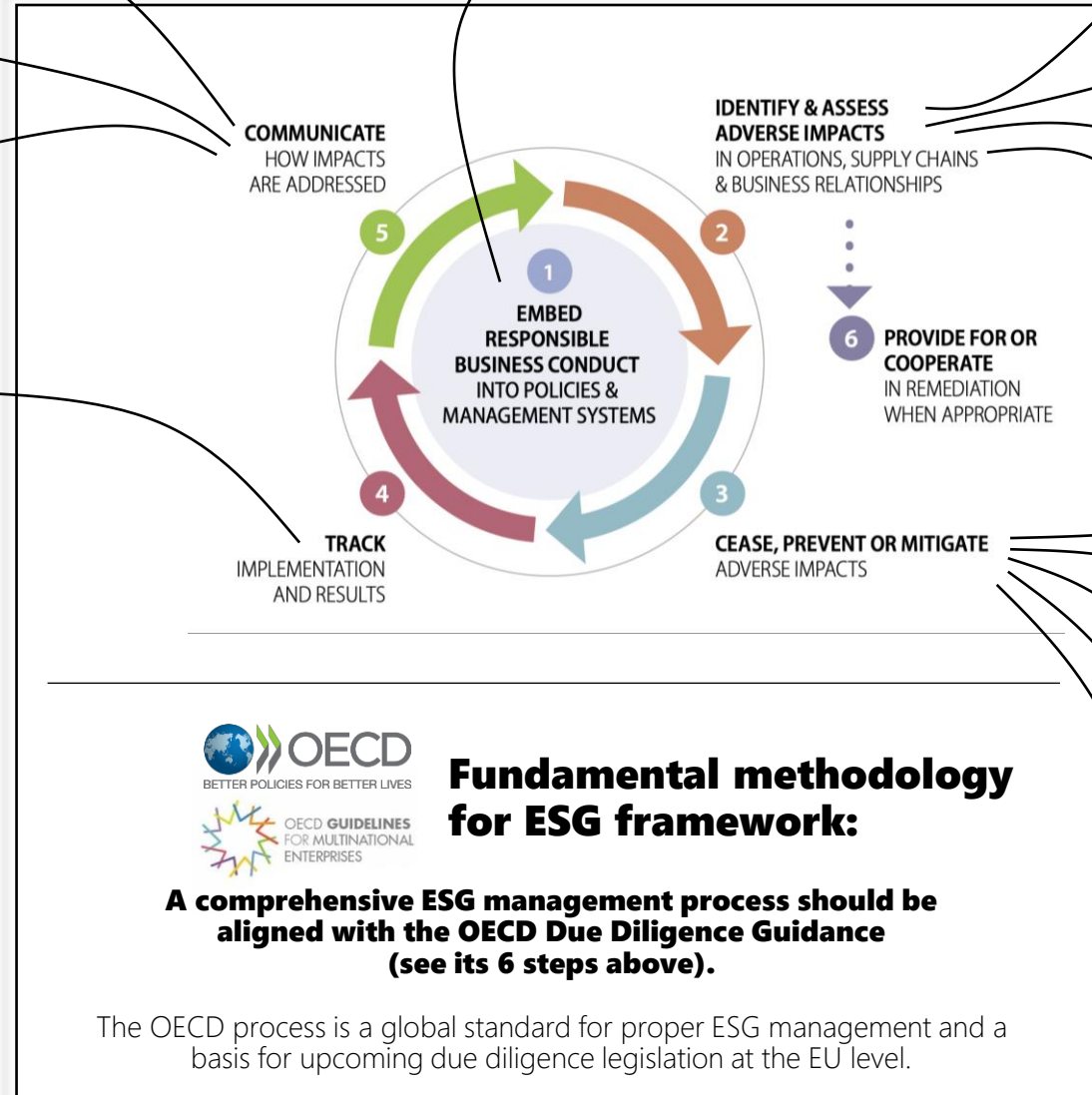
ESG strategy and action-plan: targets, KPI-s, initiatives

ESG governance system within the company

ESG principles for product/service development and processes

Employee Code of Conduct

Supplier Code of conduct and assessment system



Millele tugineda? Kust ideid saada? Millest lähtuda?

general frameworks:



reporting standards:



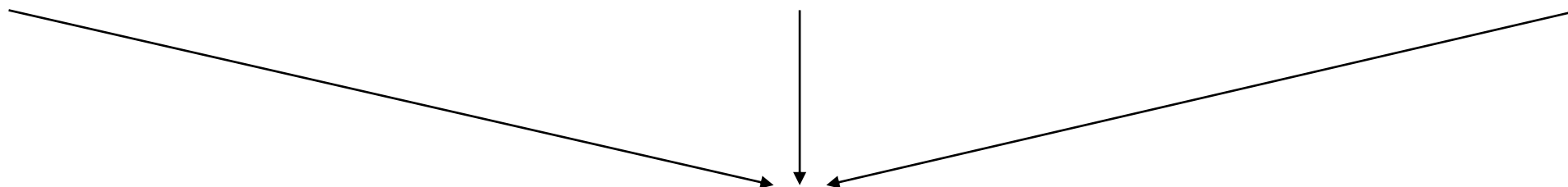
frameworks for climate impact management:



sustainability indices and ratings:



Hea tava;
Parimad
praktikad



Tunnustatud raamistikud, standardid ja reitingud, millest lähtuda, mida rakendada, millega kohalduda



Sustainable Development Goals (SDG)

– ÜRO kestliku arengu eesmärgid 2030-aastaks, 17 eesmärki ja 169 sihti, millesse panustamise on suurem osa maailma suurettevõtteid omaks võtnud

sdgs.un.org



Global Compact – ÜRO mittesiduv kokkulepe, mille allkirjastanud ettevõtted lubavad järgida tegevuses 10 universaalset jätkusuutlikkuse ja sotsiaalse

vastutuse põhimõtet
unglobalcompact.org



OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct – juhised hoolsuskohustuse tagamiseks sotsiaalse vastutuse ja vastutustundliku juhtimise valdkonnas

oecd.org/investment/due-diligence-guidance-for-responsible-business-conduct.htm



ISO 26000

– mittesertifitseeritav (st juhised, mitte nõuded) ühiskondliku vastutuse standard organisatsiooni mõjude hindamiseks ja juhtimiseks

iso.org/iso-26000-social-responsibility.html



International Association for Impact Assessment (IAIA) Guidance on Social Impact Assessment

– rahvusvaheliselt enim viidatud sotsiaalse mõju analüüsi põhimõtted

iaia.org/uploads/pdf/SIA_Guidance_Document_IAIA.pdf



AccountAbility (AA) standardid

huvigruppide kaasamiseks, aga ka jätkusuutlikkuse initsiatiivide arendamiseks ning raporteerimiseks

accountability.org/standards



Global Reporting Initiative (GRI)

– maailmas enim kasutatav ESG mõjude raporteerimise standard

globalreporting.org



Sustainability Accounting Standards Boards (SASB) – raporteerimise standard (sektori-spetsiifiline, konkreetsed teemad ja mõõdikud) finantsiliselt relevantse jätkusuutlikkuse aspektide raporteerimiseks investoritele

sasb.org/standards



Nasdaq ESG reporting guide – juhised nii avalikele kui eraettevõtetele ESG teemade raporteerimiseks (pakub konkreetsed mõõdikud)

oecd.org/investment/due-diligence-guidance-for-responsible-business-conduct.htm

Tunnustatud raamistikud, standardid ja reitingud, millest lähtuda, mida rakendada, millega kohalduda



Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol)
 – maailmas enim kasutatav standard organisatsiooni kliimamõju analüüsimiseks, mis seab kvaliteedinõuded ja suunab meetodikat
ghgprotocol.org



Science Based Targets initiative (SBTi)
 – juhised ettevõtetele piisavate kliimamõju vähendamise eesmärkide seadmiseks, mis oleks kooskõlas Pariis kokkuleppe ja teaduspõhise lähenemisega, et hoida globaalne soojenemine alla 1.5 kraadi
sciencebasedtargets.org



Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) – raamistik kliimamuutustega seotud finantsriskide ja –mõjude hindamiseks ning avalikustamiseks
fsb-tcfd.org



Climate Disclosure Standards Board (CDSB)
 – kvaliteedinõuete raamistik ja mudel ettevõtetele keskkonnamõju raporteerimiseks finantsinfoga võrreldaval tasemel
cdsb.net



CDP (varem Carbon Disclosure Project) – keskkonnamõjude avalikustamise ja ettevõtete hindamise süsteem, mis pakub keskkonnamõjude juhtimise ja läbipaistvuse kohta infot rahastajatele ja teistele huvigruppidele
cdp.net

ESG ja jätkusuutlikkuse reitingud ja hindamissüsteemid



Valdkonna- ja tootepõhised



Eestis:





Jätkusuutlikkuse strateegia ja plaan peavad lähtuma **mõjukohtadest**, mida võiks kaardistada 4 sisendi kaudu:

Organisatsiooni otse kontrolli all olevate tegevuste **keskkonna ja sotsiaalsed riskid ja mõju**.

Organisatsiooni väärtusahelas esinevad **keskkonna ja sotsiaalsed riskid ja mõjud**.

nt mõjuanalüüs, turu benchmark, ESG standardid, ESG reitingud, sektori trendide ja suuniste kaardistuse



Juhtide vaade, mis on seotud äri ambitsioonidega

Huvigruppide ootused, nõuded ja soovitusel – **desktop, küsitlus, intervjuud, ümarlauad** (sh turu-osalised, regulaatorid, rahastajad, töötajad jt olulised huvirühmad)

Olulised ühiskondliku probleemid ja väljakutsed, mis on seotud ja mõjutavad teie tegevusvaldkonda (ÜRO 17 kestliku arengu eesmärki, asukohariikide probleemkohtade statistika)

**huvigruppidele
tuleb „licence to
operate“
(to grow?)**



töötajad



omanikud,
investorid



kliendid



tarnijad,
alltöövõtjad



rahastajad



tarbijad



koostöö-partnerid



poliitikakujundajad,
regulaatorid, järelvalve



valdkonna asjalised,
võrgustikud



meedia, avalikkus



vabaühendused,
survegrupid



kohalik kogukond,
omavalitsus



haridus-asutused

Teekaardi (roadmap) või strateegia loomisel pea silmas:

...et protsess oleks:

KAASAV

Teie ettevõtete võtmeisikuid ja töötajaid ning ka väliseid huvigruppe kaasav, st ei ole väikese grupi või välise partneri poolt tehtud töö.

MÕJUDEST LÄHTUV

Ettevõtete olulisematest tegelikest sotsiaalsetest ja keskkonnamõjudest lähtuv

VÄÄRTUSAHELAT ARVESTAV

Võttes arvesse nii teie ettevõtete otsest põhitegevust, aga ka kogu väärtusahelat alates müüdavate toodete tootmisest kuni tarbijakäitumise ja kogukondadesse panustamiseni.

...ja lõpptulemus oleks:

RISKE JA VÕIMALUSI ARVESTAV

Nii negatiivset mõju vähendavatele (riskid) kui positiivset mõju suurendavatele aspektidele (võimalus luua väärtust) keskenduv.

JÄTKUSUUTLIKKUSE „KEELT“ RÄÄKIV

Võtaks arvesse nn kohustuslikke elemente parima praktika kohaselt (tunnustatud standarditest, meetodikatest ja raamistikest lähtuv).

FOKUSSEERITUD

Paneks teie jaoks paika prioriteetid, ambitsiooni, eesmärgid, mõõdikud ja enim tähelepanu vajavad tegevussuunad.

See peab kinnitama välistele osapooltele, et lähenete oma ettevõtete ESG ja jätkusuutlikkuse teemade juhtimisele teadlikult, süsteemselt, sihipäraselt ja rahvusvaheliselt tunnustatud valdkonna standardite kohaselt.

Raporteerimise peamised elemendid

Kontekst, olulisus, riskid,
mõjud ja nende
tuvastamise protsess

Strateegia, ambitsioon
ja eesmärgid

Mõjukohtade juhtimine:
standardid, põhimõtted,
protsessid, juhtimissüsteem



Praktilised näited, kaasused ja
toimunud areng strateegia
elluviimisest

KPI-d, tulemusnäitajad,
eesmärkide saavutamise ülevaade

Kolmanda osapoole
kinnitus (audit)



**Tunnustatud raamistike
ja standardite rakendamine**



**Andmepõhised väited koos
läbipaistva meetoodikaga**



**Läbipaistvus ja aruandlus – numbrid,
faktid, näited, mitte ilusad suured sõnad**



**Kolmanda osapoole kinnitus – audiitor,
verifitseerija, ESG reiting, usaldusväärne
neutraalne väline huvigrupp**



**Läbipaistvad põhimõtted – tootearendus,
sisendmaterjalide kriteeriumid, tarnijate
valik (Code of Conduct)**



**ELi jätkusuutlikkuse taksonoomia –
ametlikud kriteeriumid, milline äritegevus
loetakse keskkonnahoidlikuks**

- 1. Mõtesta lahti – miks ja mida te soovite**
- 2. Mõista oma mõju ja ootusi teile**
- 3. Loo ambitsioon mis loeb**
- 4. Kaasa väärtusahel – nii suudad rohkem**
- 5. Mõõda-monitoori ja raporteeri – ausalt ja ilustamata**

SUSTINERE OÜ

* meie suvekontor paar aastat tagasi

Kui jäi miskit segaseks – küsi üle!

marko@sustinere.ee

www.sustinere.ee