

TARTU ÜLIKOOLI ARENGUKAVA (A2025) 2024. AASTA TEGEVUSKAVA



TARTU ÜLIKOOL

1633

SISUKORD

1. EESTI KEELE JA KULTUURI EDENDAJA	3
2. RAHVUSVAHELINE ÜLIKOOL	4
3. INSPIREERIV ÕPPEKESKKOND	5
4. ELUKESTVA ÕPPE ÜLIKOOL	7
5. ANDEKATE ARENGU TOETAJA	8
6. MÕJUKAS TEADUSKESKUS	9
7. TEADUSPÕHISE ÜHISKONNA KUJUNDAJA	10
8. TARGA MAJANDUSE KIIRENDI	11
9. INNUSTAV JA TEED RAJAV ORGANISATSIOON	12
10. REGIONAALARENGU PÕHIPARTNER	14

Kasutatud lühendid: RE – rektor; P1 – teadusprorektor; P2 – õppeprorektor; P6 – arendusprorektor; LT – loodus- ja täppiseaduste valdkonna dekaan; MV – meditsiiniteaduste valdkonna dekaan; HV – humanitaarteaduste ja kunstide valdkonna dekaan; SV – sotsiaalteaduste valdkonna dekaan; K1 – kantsler; DF – finantsjuht; AS – akadeemiline sekretär.

1. EESTI KEELE JA KULTUURI EDENDAJA

ÜLIKOOLI ÜLESANNE: hoiam ja arendame kestva üleilmastumise tingimustes eesti keelt ja kultuuri ning tagame teadusel põhineva eestikeelse hariduse omandamise Eestis.

Rahvusülikoolis on ja jääb valdava osa õppekavade peamiseks õppekeeleks eesti keel. Samas on üliõpilastel oma konkurentsivõime suurendamiseks tööturul vaja ka teiste keelte oskust, mida soodustab rahvusvaheline õpikeskkond. Seda võimaldavad tugev teadus ja teaduspõhine õpe, mis toetavad õppimist juba haridussüsteemi varasemates etappides.

Arengukava tegevussuunad



Eesti keele rolli tugevdamine peamise õppekeelena rahvusvahelises õppekeskkonnas



Rahvusteaduste, kultuuri, ajaloo ja pärandi uuringute tugevdamine



Õpetajakoolituse atraktiivsuse suurendamine

JUHTTEEMAD 2024: eesti keele õpetamine välisüliõpilastele ja -töötajatele; õpetajakoolituse sisuline areng ja mahu kasv seoses riigi üleminekuga eestikeelsele üldharidusele

Üleülikooliline tegevus

1. Eesti keele õppe võimaluste tagamine välistöötajatele, sh õppimisvõimaluste mitmekesistamine (keelekohvikud, uued ja lisakursused ning keelelaagrid, keeleõppepesa käiguhoidmine ja muu loimumist toetav tegevus) (P2, HV, K1, AS) [arengufondi toetus 100 000 €]
2. Õpetajakoolituse vastuvõtu suurendamine, paindlike, õppija vajadustest lähtuvate taseme- ja täiendusõppe võimaluste loomine mh õpetajate akadeemia ja eestikeelsele üldharidusele ülemineku meetmete abil. Süsteemne turundus ja kommunikatsioon õpetajakoolituse vastuvõtu suurendamiseks (P2, SV, LT, HV, K1)
3. Matemaatikahariduse arendamise ja järelkasvu tagamise strateegia koostamine järgneviks viieks aastaks (P2, LT, SV)

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

1. Õpetajahariduses digisimulatsioonide laialdasem kasutuselevõtt suhtlemisoskuste harjutamiseks (SV) [tasemeõppe strateegiline arendustoetus ülikooli nõukogult 57 660 €]
2. Eesti keele kursustel osalenud välisüliõpilaste ja -töötajate osakaalu suurendamine (dekaanid)

2. RAHVUSVAHELINE ÜLIKOO

ÜLIKOOI ÜLESANNE: pakume rahvusvahelises konkrentsis edu saavutamiseks atraktiivseid töö- ja õpivõimalusi, tehes muu hulgas koostööd partnerinstitutsioonidega, ning suurendame seeläbi ülikooli õppe- ja teadustöö tulemuslikkust.

Kindlustame oma koha Euroopa parimate ülikoolide hulgas, sidudes oma tegevuse tugevamini Põhjamaade ja Lääne-Euroopa tippülikoolidega, ning loome üliõpilastele enesearendus- ja õppimisvõimalusi partnerülikoolides kogu maailmas. Tugev ja tuntud Tartu Ülikool on atraktiivne tööandja ning tagab vilistlaste konkrentsivõime rahvusvahelisel tööturul.

Arengukava tegevussuunad



Rahvusvaheline kõrgtasemel akadeemiline töötajaskond



Motiveeritud, mitmekesise õpikogemusega üliõpilaskond



Koostöö strateegiliste partneritega

JUHTTEEMAD 2024: õpirände suurendamine; koostöö tugevdamine Enlighti võrgustikus

Üleülikooliline tegevus

1. Õpirändes osalenud üliõpilaste osakaalu suurendamine, sh nende parem teadlikkus õpirändevõimalustest; Erasmus programmi ja ülikoolide rahvusvahelise võrgustiku Enlight pakutavate võimaluste aktiivsem kasutamine (P2, P6, dekaanid)
2. Rahvusvahelise turunduse ja välisüliõpilaste värbamise turu-uuringu korraldamine lähiriikides (P6) [arengufondi toetus 80 000 €]
3. Enlighti uue perioodi tegevuse kavandamine ja laiendamine (P6, P2)

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

1. Tartu Ülikooli Ukraina keskuse (UTUC) arendamine rahvusvaheliselt mõjukaks ja jätkusuutlikuks kompetentsikeskuseks (SV) [toetus rektori reservist 40 000 €]
2. Turundustegevus õigusteaduskonna välisprogrammide jõudmiseks sihtturgudele (SV) [tasemeõppe strateegiline arendustoetus ülikooli nõukogult 40 000 €]
3. Sotsiaalteaduste valdkonna rahvusvahelise turunduse arendamine (SV)
4. Johan Skytte poliitikauuringute instituudis loodud mobiilsuskompassi laiendamine, et seda saaksid kasutada ka sotsiaalteaduste valdkonna teised üksused (SV)
5. Tipteadlaste strateegiline värbamine, järelkasvu ja repatrieerimise toetamine (P1, LT)

3. INSPIREERIV ÕPPEKESKKOND

ÜLIKOOLI ÜLESANNE: edukaks toimetulekuks üha kiiremini arenevas tehnoloogiarikkas elu- ja töökeskkonnas võimaldame üliõpilastel end arendada ja omandada vajalikke tulevikuoskusi.

Seame ülikoolis esikohale õpetamise väga hea kvaliteedi ning õpetamis- ja õpioskuste arendamise ning tagame õppejõudude suure motiveerituse. Väärtustame õppijate terviklikku ülikoolikogemust, mille osaks on õppimine ka väljaspool klassikalisi ainekursusi. Kujundame ülikooli liikmeskonnas elukestva õppe hoiakut.

Arengukava tegevussuunad



Õpetamise väga hea kvaliteet



Üliõpilaste isiklik areng, uute oskuste arendamine ja võrgustike loomine



Tulevikuoskuste õpetamine

JUHTTEEMA 2024: õppetaristu arendamine; tekstirobotite kasutuselevõtu toetamine; õppekavade arendamine

Üleülikooliline tegevus

1. Tekstirobotite kasutamine õppetöös (P2, dekaanid) [arengufondi toetus 100 000 €]
2. Õppimis- ja õpetamiskeskuse töö alustamine (P2)
3. Õppekavade arenduse toetamine, pöörates läbivalt tähelepanu tulevikuoskustele (P2) [arengufondi toetus 20 000 €]
4. Üliõpilasorganisatsioonide kaasamine ülikooli arengukava eesmärkide täitmisel ehk operatsioon „Katalüsaator“ (P2, TÜÜE) [arengufondi toetus 35 000 €]

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

1. Õppetaristu uuendamine ja õpitingimuste parandamine õppehoonetes (dekaanid, K1) [toetus rektori reservist 828 448 €], sh
 - 1.1. auditooriumitehnika nüüdisajastamine ja eriotstarbelise õppetaristu uuendamine humanitaarteaduste ja kunstide valdkonnas (HV);
 - 1.2. Narva kolledži õppekava „Koolieelse lasteasutuse õpetaja mitmekeelses õppekeskkonnas“ õpetamise kvaliteedi parandamine õppetaristu uuendamise abil ja õigusteaduskonna õppetaristu nüüdisajastamine (SV);
 - 1.3. meditsiiniteaduste valdkonnas ultrahelidiagnostika kõrgtehnoloogilise simulatsiooniseadme soetamine ja Biomedikumi uute õpperuumide sisustamine (MV);
 - 1.4. Oecologicumi kahe mikroskoopiaklassi sisustamine ning Chemicumi õppetaristu uuendamine ja õpitingimuste parandamine (LT).
2. Tasemeõppe strateegiline arendus valdkondades [ülikooli nõukogu toetus 1 808 868 €], sh
 - 2.1. matemaatika õppekava; matemaatilise statistika õppekava ning füüsika, keemia ja materjaliteaduse õppekava lisakohtade loomine (LT);
 - 2.2. loodus- ja täppisteaduste valdkonna bakalaureuseõppekavade lõpetajate arvu kasvatamine (LT);
 - 2.3. arvutitehnika, geenitehnoloogia ja informaatika bakalaureuseõppe vastuvõtu ületäituvuse kompenseerimine (LT);
 - 2.4. arstiteaduse eestikeelse õppekava vastuvõtu suurendamine alates 2024/2025. õppeaastast 12 lisakoha võrra (MV);

- 2.5. proviisori õppekava reform (3 + 2) (MV);
 - 2.6. praktiliste oskuste ja kompetentsipõhise arendus füsioteraapia bakalaureuse õppekavas (MV);
 - 2.7. kompetentsipõhise hambaarstiteaduse õppekava arendamine (MV);
 - 2.8. praktiliste arstlike oskuste lõpueksami arendamine (MV);
 - 2.9. majanduse ja õiguse bakalaureuseõppe vastuvõtu ületäituvuse kompenseerimine (SV);
 - 2.10. ajaloo magistriõppekava uuendamine (HV);
 - 2.11. maailma keelte ja kultuuride instituudi magistriõppekavade „Euroopa keeled ja kultuurid“ ja „Tõlkeõpetus“ arendamine (HV);
 - 2.12. bakalaureuseõppe praktikareform (HV);
 - 2.13. lõputööde juhendamise kvaliteedi parandamine ja lõpetajate arvu suurendamine (HV);
 - 2.14. Viljandi kultuuriakadeemia õppekavade jaoks aine „Tudengi toimetuleku teejuht“ jätkukursuse loomine, katsetamine ja mõjuanalüüs (HV);
 - 2.15. akadeemilise, sh õppeassistentide järelkasvu suurendamine (dekaanid).
3. Õpetamisalases arendustegevuses aktiivselt osalevate akadeemiliste töötajate osakaalu suurendamine (LT, MV).
Loodus- ja täppisteaduste valdkonna didaktikakeskuse tegevuse tugevdamine (LT).

4. ELUKESTVA ÕPPE ÜLIKOOL

ÜLIKOOLI ÜLESANNE: muutuv töö olemus ja muutuvad töö tegemise viisid nõuavad korduvat uute oskuste omandamist, mistõttu loome ajast, kohast ja inimeste elukorraldusest sõltumatuid võimalusi ülikoolis õppimiseks.

Oleme elukestva õppe ülikool, kes pakub koostöös partneritega eri vanuses inimestele mitmekesiseid teaduspõhise õppe võimalusi. Hoolime oma vilistlastest, kasutame nende tagasisidet ja kaasame neid praktikutena õppetöö arendusse. Kujundame ülikooli liikmeskonnas elukestva õppe hoiakut.

Arengukava tegevussuunad



Isiklikku arengut toetavad õppimisvõimalused



Õppekavade ja koolitusprogrammide arendamine



E-õppe tugevdamine

JUHTTEEMAD 2024: vilistlastegevuse arendamine; paindlike õppimisvõimaluste laiendamine

Üleülikooliline tegevus

1. Paindlike õppevormide arendamine, sh mikrokraadiprogrammid ja tasulised õppekavad, ning selle kaudu eraraha kaasamine (P2, dekaanid)
2. E-ülikooli uue toimimismudeli väljatöötamine (P2)
3. Vilistlastegevuse süsteemne arendamine, vilistlaskoordinaatori ametikoha loomine ja koostöö Tartu Ülikooli Sihtasutusega eraannetuste lisakaasamiseks (K1, P2)
4. Vilistlaste kokkutuleku korraldamine 18. mail 2024, vilistlasürituste kavandamine valdkondades (K1, dekaanid) [arengufondi toetus 37 000 €]

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

1. E-õppe arendus loodus- ja täppisteaduste valdkonnas (LT) [tasemeõppe strateegiline arendustoetus ülikooli nõukogult 20 000 €]
2. Mitteinformaatikute õppekava stipendiumid (LT) [tasemeõppe strateegiline arendustoetus ülikooli nõukogult 50 000 €]

5. ANDEKATE ARENGU TOETAJA

ÜLIKOOLI ÜLESANNE: olukorras, kus andekad inimesed leiavad kergesti eneseteostusvõimalusi üle maailma, pakume neile Eestis parimaid enese arendamise viise, sidudes nad ülikooliga juba üldhariduse omandamise või akadeemilise karjääri kasuks otsustamise ajal.

Loome tingimused, mis võimaldavad andekatel noortel valmistuda ülikooliõpinguteks, pühenduda õpingute ajal enese arendamisele, olla vilistlasena konkurentsivõimeline ja osaleda aktiivselt ülikooli tegemistes. Seome Eesti ja ülikooliga andekaid noori kõikjalt maailmast. Toetame õppijate püüdlusi saada doktoriõpingute kaudu tippspetsialistiks.

Arengukava tegevussuunad



Andekate arengu toetamine koostöös koolidega



Andekate noorte sidumine ülikooli ja Eestiga kõikjalt maailmast



Doktorantide motiveerimine

JUHTTEEMA 2024: doktoriõppe tulemuslikkuse suurendamine

Üleülikooliline tegevus

1. Doktoriõppe arendamine, sh doktorikoolide uue perioodi meetme rakendamine ning koostöö ülikooliväliste partneritega era- ja avalikust sektorist. Halduslepingu perioodil vähemalt 100 doktoriõppekoha avamine koos ülikooliväliste partneritega (2024. aasta sihttase on 33 õppekohta kõigi valdkondade peale kokku) (P1, dekaanid)
2. Olümpiaadižüriidega tehtava koostöö korrastamine ja parendamine. Kuueteistkümne üle-eestilise aineolümpiaadi ja kahe rahvusvahelise olümpiaadi korraldamine Tartus (P2)
3. Programmi „Talendid Tartusse“ 5. lennu andekate noorte toetamine ja koostöö 34 partnerkooliga. Turundus andekate noorte värbamiseks (P2, K1)

6. MÕJUKAS TEADUSKESKUS

ÜLIKOOLIÜLESANNE: loome tipptasemel teadusuuringute jätkusuutlikkuse tagamiseks ning Eesti teadus- ja arendusvajaduste katmiseks vajalikud tingimused, mis toetavad teadusuuringute valdkondlikku mitmekesisust ja koostööd, ning taotleme aktiivselt selleks vajalikke vahendeid.

Seisame teadus- ja tõendus põhise maailmavaate eest, väärtustame tippteadlasi, soodustame akadeemilise järelkasvu arengut ning kaasame teadustöö rahastamiseks aktiivselt välistoetust. Meie teadlased aitavad kaasa Euroopa roheline kokkuleppe tegevuskava eesmärkide ja kestliku arengu eesmärkide saavutamisele.

Arengukava tegevussuunad



Teaduspoliitika kujundamine



Teadusprojektide välisrahastamine



Teadustaristu teenuste arendamine

JUHTTEEMAD 2024: teaduse tipptaseme ja jätkusuutlikkuse toetamine, uue perioodi tõukefondide meetmete rakendamine

Üleülikooliline tegevus

1. Uurimistoetuste perioodilisust tasandavate ja teaduse tippkeskustes osalevatele uurimisrühmadele ette nähtud sildamistoetuste eraldamine (P1) [arengufondi toetus 726 972 €]
2. Teaduse välisrahastuse kasvu hoidmine, sh uute välisrahastusvahendite leidmine ja kasutuselevõtt, programmi „Euroopa Horisont“ partnerlustegevuses osalemine (P1) [arengufondi toetus 200 500 €]
3. Euroopa Teadusnõukogu (ERC) taotlusi kirjutavatele teadlastele ergutusgrantide ja nõustamise pakkumine ning ERC grandid saajatele motivatsioonipaketi loomine (P1) [arengufondi toetus 180 000 €]
4. Programmi „Euroopa Horisont“ Marie Skłodowska-Curie meetme (MSCA) järeldoktoriprojektide juhendajate motivatsioonipaketi loomine (P1) [arengufondi toetus 30 000 €]
5. Teadus- ja arendustegevuse korralise evalveerimise koordineerimine Tartu Ülikoolis (P1)
6. Teadusaparatuuri toetusfondi elluviimine koostöös valdkondadega (P1, dekaanid)
7. Valdkondadevaheliste konsortsiumide senise töö ülevaatamine (P1, RE)
8. Osalemine riigi teaduspoliitika kujundamises, sh riigi teaduseelarvest baasrahastuse osakaalu suurendamise taotlemine; ülikooli seisukohtade selgitamine riigi rakendusuuringute keskuse tegevuse alustamisel ning uue teadus- ja arendustegevuse korralduse seaduse väljatöötamisel. Osalemine Euroopa Liidu kümnnenda raamprogrammi kujundamisel koostöös ülikoolide, rahvusvaheliste partnerite ja Eesti riigiga (P1)

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

1. Programmi „Euroopa Horisont“ meetme „Teaming for Excellence“ uues taotlusvoorus osalemine (P1, P6, LT)
2. Sotsiaalteadusliku taristu objektide ja kasutuse väljaselgitamine, arendusskeemi väljatöötamine (SV)

7. TEADUSPÕHISE ÜHISKONNA KUJUNDAJA

ÜLIKOOI ÜLESANNE: ühiskonna probleemide tulemuslik lahendamine eeldab ühiskonnaliikmete teaduspõhise maailmapildi kujundamist, mistõttu osaleme avalikes aruteludes ning teeme avaliku sektoriga koostööd ühiskonna sõlmprobleemidega seotud uuringute elluviimisel ja tõenduspõhiste lahenduste pakkumisel riiklike poliitikavaldkondade kujundamiseks.

Oleme ühiskonna arengu suunanäitaja, väärtustame demokraatiat ja õigusriigile omast mõtteviisi. Looime koostöös riigiasutustega teadlastele motiveeriva keskkonna, et eri valdkondade eksperte kaasates leida lahendusi ühiskonna probleemidele. Laiendame teaduse populariseerimist ja teadlaste kaasärääkimist ühiskonnale olulistel teemadel, pidades seda teadlase igapäevatöö osaks. Soosime teaduskraadiga ekspertide nii ajutist kui ka pikaajalist tööleülemist riigisektorisse.

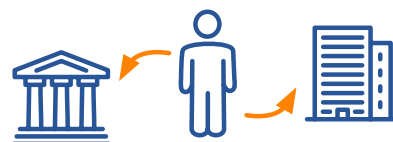
Arengukava tegevussuunad



Teadmussiire ühiskonna probleemide lahendamiseks



Teaduse populariseerimine ja kaasärääkimine ühiskonnale olulistel teemadel



Teadmussiirdepõige avalikku sektorisse

JUHTTEEMAD 2024: kestlik areng

Üleülikooliline tegevus

1. Tartu Ülikooli kestliku arengu keskuse toetamine valdkondade koostöö soodustamiseks, koostöö tihendamine riigiasutustega Eesti pikaajaliste arengueesmärkide täitmisel (P6, dekaanid)
2. Ülikooli nähtavuse suurendamine ja ühiskondlikes küsimustes kaasärääkimise võimendamine (K1, dekaanid)

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

Valdkondadevaheline koostöö konsortsiumides: selgema koostöömudeli väljaarendamine (SV)

8. TARGA MAJANDUSE KIIRENDI

ÜLIKOOI ÜLESANNE: kestliku arengu eesmärkide rakendamiseks, ettevõtete lisandväärtuse suurendamiseks ning uute teadusmahukate ettevõtete tekkele ja arengule kaasaaitamiseks edendame Eesti ettevõtjatele olulisi teadussuundi, soodustades tippteadlaste koostööd ettevõtjatega ning uusettevõtluse arengut.

Oleme ettevõtetele arenduspartner ja nõustaja, lähtume avatud innovatsiooni põhimõtetest ning suurendame teadustulemuste mõju majandusarengule ettevõtluslepingute, konsultatsioonide ning intellektuaalomandi loomise, kaitsmise ja võimalikult kiire kommertsialiseerimise kaudu. Innovatsiooni toetava ökosüsteemi põhipartnerina soosime ja arendame ülikooli liikmeskonna ettevõtlikkust ning loome uusettevõtluseks ja koostööks ettevõtetega veelgi parema arengukeskkonna.

Arengukava tegevussuunad



Ettevõtetega tehtava koostöö suurendamine



Uute ettevõtete loomine



Partnerlus innovatsiooni toetavas ökosüsteemis

JUHTTEEMA 2024: teadusmahuka ettevõtluse arendamine, ettevõtluskoostöö tugiteenuste arendamine

Üleülikooliline tegevus

1. Ettevõtlus- ja innovatsioonikeskuse teenuste arendamine; tihedam koostöö grandikeskusega ettevõtlusgrantide taotlemisel (P6, P1)
2. Eksperimentaalarenduse toetamise meetme edasiarendus ja jätkamine (P6) [arengufondi toetus 300 000 €]
3. UniTartu Ventures OÜ uute portfellettevõtete leidmise toetamine koostöös ettevõtlus- ja innovatsioonikeskusega. Koostöö arendamine teiste teadus- ja innovatsioonimahukate organisatsioonidega ning UniTartu Venturesi väärtuspakkumise tutvustamine olulistele sidusrühmadele (P6, K1) [arengufondi toetus 100 000 €]
4. Rahvusvahelise ärikiirendiprogrammi CDL-Estonia elluviimine (P6, SV)
5. Ettevalmistused Eesti multioomika ettevõtte (EMC) tegevuse alustamiseks ja geenivaramu kommertsialiseerimiskava etapiviisiline elluviimine (P6)
6. Kliendihalduse (CRM) ja protsesside juhtimise tarkvara kasutuselevõtmine ettevõtlus- ja innovatsioonikeskuse ning teiste osakondade koostöös (P6) [arengufondi toetus 56 000 €]
7. Tartu Ülikooli kui teadusmahuka ettevõtluse toetaja maine kasvatamine ülikooli hargettevõtete ning teadus- ja arenduskoostöö proaktiivse väliskommunikatsiooni teel. Tartu Ülikooli ettevõtlussuunalise tegevuse koondamine ühtse kuvandi alla (strateegia, koduleht, kanalite korrastamine) (K1, P6)
8. Ettevõtlusega seotud õppeainete, teenuste, ürituste ja programmide tutvustamine teadlastele ja üliõpilastele, et tagada aktiivne ning kasvav osavõtt (K1, P6, P2, dekaanid)

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

1. Tartu Ülikooli kui rahvusvahelise kaitsevaldkonna kahesuguse kasutusega (*dual use*) tehnoloogiate tõmbekeskuse arendamine koostöös CDL-Estonia programmiga (LT, SV) [toetus rektori reservist 75 000 €]
2. Teadmussiirdemagistrantuuri juurutamine loodus- ja täppisteaduste valdkonnas 2023–2024 (LT) [tasemeõppe strateegiline arendustoetus ülikooli nõukogult 36 000 €]
3. Teadlaste motiveerimine ettevõtluskoostöö tihendamiseks kõikides valdkondades (dekaanid)

9. INNUSTAV JA TEED RAJAV ORGANISATSIOON

ÜLIKOOI ÜLESANNE: et tulla edukalt toime pidevate väliskeskonna muutustega, lähtume rahvusvahelise ja kultuuriliselt mitmekesise liikmeskonnaga organisatsioonina ühistest väärtustest, kaasates oma liikmed ühiste eesmärkide saavutamisse, pakkudes töötajatele võimalusi oma parima potentsiaali rakendamiseks ja arendades nutikalt taristut.

Oleme kestlikule arengule keskenduv, võrdseid võimalusi pakkuv ja häid tavasid järgiv uuendusmeelne organisatsioon. Liigume avatuma, keskkonnateadlikuma ja koostöökesksema organisatsioonikultuuri poole. Suurendame ülikooli liikmete võimalusi oma potentsiaali parimal viisil arendada ja rakendada, et nad kannaksid ülikooli väärtusi, tunneksid uhkust ülikooli ning oma osaluse üle ülikooli igapäevaelus ja arengus.

Arengukava tegevussuunad



Ülikooli kujundamine avatuks ja dialoogialtiks



Atraktiivse töökeskkonna loomine



Ülikooli töötajate väärtustamine



Innovaatilise digiülikooli väljaarendamine

JUHTTEEMAD 2024: koostööd ja kaasamist väärtustav organisatsioonikultuur, uue arengukava väljatöötamine kestliku arengu põhimõtete alusel, töötajate palkade konkurentsivõime tugevdamine, infoturve ja digiareng, energiatõhusus

Üleülikooliline tegevus

1. Ülikooli töötajate väärtustamine, sh
 - 1.1. töötajate palkade tõstmine kõrgetasemelise akadeemilise ja tugipersonali hoidmiseks ja motiveerimiseks ning palkade konkurentsivõime suurendamiseks (kõik vastutusala juhid);
 - 1.2. juhtimiskultuuri edendamine kesksete koolituste, arenguprogrammide ja parimate tavade jagamise kaudu (AS) [arengufondi toetus 41 000 €];
 - 1.3. ülikool kui mitmekesisust ja kaasatust väärtustav tööandja: mitmekesisuse kokkuleppe järgimine, sh välistöötajate kohanemise toetamine, soolise võrdõiguslikkuse kava täitmine, võrdse kohtlemise põhimõtete järgimine; võrdse kohtlemise alase teadlikkuse suurendamine kommunikatsioonitegevuse abil (AS, K1 dekaanid);
 - 1.4. tunnustamise süsteemi ümberkorraldamise lõpuleviimine, sh soovitud üksuste tunnustamise viiside loomiseks või olemasolevate korrastamiseks ning ülikooli tunnustusavalduste info kättesaadavuse ja väärrika kajastamise tagamine (AS, P6);
 - 1.5. atesteerimiskorralduse ühtlustamine ja parendamine; valdkondlike edutamiskoostööde täpsustamine akadeemiliste töötajate ametijuhendites; koolitused atesteerimiskomisjonidele ning atesteeritavatele, ülevaade senisest praktikast (AS, dekaanid);
 - 1.6. noorte teadlaste nõukoja moodustamine ja töö alustamine eesmärgiga kaasata noorteadlasi senisest rohkem ülikooli arendamisse (P1);

- 1.7. tervist toetava turvalise töökeskkonna tagamine, sh tööga seotud terviseriskide süsteemne hindamine ja maandamine (K1);
 - 1.8. emeriteerumisfondi tegevuse jätkamine (AS, P1) [toetus rektori reservist kuni 995 472 €].
2. Innovaatilise digiülikooli arendamine, sh
 - 2.1. infoturbe juhtimise süsteemi juurutamine ja sellega seotud kommunikatsioon (K1) [arengufondi toetus 73 000 €];
 - 2.2. IT-taristu uuendamine pikaajalise kava alusel (K1);
 - 2.3. infosüsteemide arendusprojektide ja digivoogude edasiarendus (ÕIS2, kesksete infosüsteemide andmebaasi refaktoreerimine ja arhitektuuri uuendamine, õpiteekonna rakendus TEEK, majandus- ja personalitarkvara, arvutiabi vestlusroboti loomine, digitöövood DHIS-is) (K1, P2, süsteemide tellijad);
 - 2.4. detailanalüüs ja tarkvaraarendus doktorantide ja residentide õpiteekonna rakenduse TEEK väljatöötamiseks (P2, K1) [arengufondi toetus 341 000 €];
 - 2.5. andmekvaliteedi ja aruandluse tagamine ÕIS2 andmete põhjal (andmehalduse ja -kvaliteedi kontseptsiooni loomine, kvaliteetse andmevahetuse tagamine EHIS-ega ning ÕIS2 andmebaasi arendamise ja testimise kiirendamine) (P2, K1) [arengufondi toetus 240 600 €];
 - 2.6. õppeprotsessi digitaliseerimine (muutmine automaatsemaks ja terviklikumaks üliõpilastele suunatud teenuseks) (P2, K1) [arengufondi toetus 143 000 €].
 3. Ülikooli hoonestu ja ruumiline areng (K1), sh
 - 3.1. investeringute juhtimine vastavalt kapitalieelarvele: õppe-, teadus- ja haldushoonete kaasajastamine ja energiatõhususe parandamine, ajaloolise hoonestu väärimine;
 - 3.2. Maarjamõisa välja uue ühishoone planeerimine (K1, LT, MV);
 - 3.3. ülikooli hoonestule ühise visuaalse identiteedi loomine Tartu linnaruumis;
 - 3.4. hoonete kriisikindluse edendamine, tehnosüsteemide toimepidevuse valmiduse suurendamine;
 - 3.5. jäätmekäitluse kestlik korraldamine ülikooli hoonetes [toetus rektori reservist 60 000 €];
 - 3.6. Tartu Ülikooli uue perioodi ruumilise arengukava ettevalmistamine.
 4. Organisatsiooni areng

Ülikooli uue arengukava väljatöötamine, sh ülikooli kestliku arengu laiapõhjaliste strateegiliste eesmärkide seadmine (RE, P6) [arengufondi toetus 20 000 €]

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

1. Bioinseneeria instituudi tegevuse alustamine loodus- ja täppisteaduste valdkonna koosseisus alates 01.01.2024, ruumide ja värbamise ettevalmistamine, institutsionaalse toe pakkumine (LT)
2. Galeriide ürituste sarja „Kord ja kaos“ ettevalmistamine ja korraldamine (LT) [toetus rektori reservist 40 000 €]
3. Valdkondlike tegevuskavade koostamine ja rakendamine ülikooli arengukava 2024. aasta tegevuskava elluviimiseks (dekaanid)

10. REGIONAALARENGU PÕHIPARTNER

ÜLIKOOI ÜLESANNE: tegutseme koostöös riigi ja kohalike omavalitsustega selle nimel, et vältida regionaalse ebavõrdsuse süvenemist, tehes kõrghariduse ning teadmussiirde kättesaadavaks riigi eri piirkondades.

Ühildame kolledžites pakutava kõrghariduse paikkonna võimaluste ja vajadustega ning oleme kestliku arengu ja innovatsiooni koostööpartner ettevõtetele kogu Eestis. Oleme Tartu linna üks peamisi koostööpartnereid, täiendades linnaga teineteist ja tihendades koostööd targa linna, ettevõtluse arengu, turismi ja transpordiühenduste, hariduse ning kultuuri teemavaldkondades.

Arengukava tegevussuunad



Eesti kõrghariduse parima kvaliteedi tagamine koostöös Eesti teiste kõrgharidus- ja teadusasutustega



Tartu linna ja Tartu piirkonna partneritega tehtava koostöö jätkamine ja tugevdamine



Kolledžite arendamine Narvas, Viljandis, Pärnus ning ülikooli kohalolek Tallinnas

JUHTTEEMA 2024: Tartu Ülikooli Ida-Virumaa regionaaltegevuse strateegia koostamine

Üleülikooliline tegevus

1. Ida-Virumaa õiglase ülemineku fondist rahastatud tegevusega alustamine ja sellega seotud kommunikatsioon (P1, P2, P6, K1, dekaanid)
2. Tartu Ülikooli Ida-Virumaa regionaaltegevuse strateegia koostamine koostöös Narva kolledži ning ülikooli teiste üksustega ja selle elluviimise koordineerimine (P6, SV) [arengufondi toetus 75 000 €]
3. Tartu Ülikooli erialade nähtavuse suurendamine Ida-Virumaa noorte hulgas (K1, dekaanid).
4. Euroopa kultuuripealinna Tartu 2024 programmiga seotud ülikooli tegevuse koordineerimine. Tartu Ülikooli muuseumi toomkiriku valgusprojekti lõpuleviimine ja valge saali muutmine nüüdisaegseks esindussaaliks (P6) [toetus rektori reservist 96 000 €]
5. Tartu linna ja ülikooli koostöölepingu uuendamine. Tartu linna kliimakava kogukondlikus kokkuleppes osalemine (RE, K1, P6)

Valdkonna või vastutusala tasemel tegevus

Tartu Ülikooli õigusteaduskonna Tallinna esinduse kohaloleku toetamine (SV, K1)



TARTU ÜLIKOOL



www.ut.ee